STICHTING KINDERHULP BODHGAYA
JAARVERSLAG 2021

Stichting Kinderhulp Bodhgaya

CBF Erkend Goed Doel

INHOUD

VOORWOORD 1
SAMENVATTING IN FEITEN EN KENGETALLEN 2
HOE HET BEGON: 3
DOELSTELLINGEN, MISSIE, VISIE en STRATEGIE 4
KORTE SAMENVATTING PROJECT 6
RESULTATEN 2021 IN INDIA 9
BESTUUR EN ORGANISATIE 15
RISICOMANAGEMENT 21
MARKETING EN COMMUNICATIE 23
FONDSENWERVING 27
OP WEG NAAR 2022 32
MEDE MOGELIJK GEMAAKT DOOR: 33
ORGANISATIE GEGEVENS 37
FINANCIEEL VERSLAG 38
BEGROTING 2022 39
JAARREKENING 2021 41
ACCOUNTANTSVERKLARING 51

VOORWOORD

2021 was voor de Stichting Kinderhulp Bodhgaya het 2e jaar waarbij onze Indiase partner Nav Bharat Jagrita Kendra (NBJK) de financiële verantwoordelijkheid voor het dagelijks reilen en zeilen van het kinderdorp "Lord Buddha Home for Children" droeg. Deze overdracht is overigens geleidelijk verlopen. Tot onze grote vreugde heeft het bestuur van Stichting Kinderhulp Bodhgaya kunnen constateren dat de Indiase partner in staat is gebleken ook dit jaar voldoende inkomsten via schenkingen en donaties te verkrijgen dat het kinderdorp op dezelfde financiële voet als in het verleden kan worden voortgezet.

Ofschoon het bestuur geen financiële verantwoordelijkheid meer draagt voor de dagelijkse gang van zaken binnen het kinderdorp blijft de emotionele band met de kinderen natuurlijk in stand en houdt het bestuur de gang van zaken in het kinderdorp nauwgezet in de gaten. Onze Indiase partner blijft ons daarover gedetailleerd op de hoogte houden.

De overdracht van de financiële verantwoordelijkheid heeft ertoe geleid dat de omvang van het bestuur in Nederland kon worden beperkt en dat afscheid is genomen van 4 bestuursleden die zich vele jaren met hart en ziel voor het werk van de stichting hebben ingezet.

Vanuit het perspectief van het verleden melden we in het jaarverslag alleen nog de hoogtepunten in het kinderdorp en gaan we vanaf nu dieper in op onze nieuwe kerntaak: het beheer van het studiefonds. Nu de kerntaak ligt bij het studiefonds, is besloten alle donaties waaraan geen specifieke voorwaarde is verbonden door de gever, in te zetten voor de kosten verbonden aan vervolgstudies van de kinderen uit het kinderdorp. In dit jaarverslag kunnen we met blijdschap de eerste resultaten hiervan melden.

Naar verwachting zal het studiefonds tot 2035 actief blijven. Het bestuur hoopt dat u, als begunstiger van de stichting, bereid en in staat blijft uw jaarlijkse donatie te continueren en akkoord gaat met de besteding daarvan voor het studiefonds.

Het bestuur zal als vanouds uiterst prudent omgaan met de besteding van de gelden alsook de vervolgstudies van de kinderen nauwgezet volgen en daar waar gewenst en mogelijk aan hen hulp en steun verlenen.

Peter J.P. Tak, voorzitter

SAMENVATTING IN FEITEN EN KENGETALLEN

Organisatie in Nederland	Stichting als particulier hulpverleningsproject met een onbezoldigd bestuur en een Comité van Aanbeveling
Organisatie in India	Landelijke geregistreerde NGO
Missie	Een betere toekomst voor kasteloze kinderen en hun ouders in en rondom Bodhgaya, Bihar, India, door ze kansen te geven zich te ontwikkelen tot evenwichtige zelfverzekerde en sociale volwassenen, met respect voor elkaar en voor de Indiase cultuur
Registratie	Kamer van Koophandel Centraal Gelderland: 09135709ANBI registratie: 812604647CBF: Erkend Goed Doel: registratie: 302272-10
Faciliteiten (ultimo 2020)	In het kinderdorp "Lord Buddha Home for Children" wordt hulp geboden en worden faciliteiten verstrekt aan: • 55 kinderen inwonend onder voogdijschap; 17 kinderen uitwonend voor studie • 414 kinderen uit de regio voor kleuter- en basisonderwijs • 2000 patiënten uit de regio voor gratis medische zorg • 300 jongeren uit de regio voor het volgen van vakopleidingen. • 20 lokale personeelsleden, bekostigd volgens lokale normen
Maximale capaciteit	100 kinderen inwonend onder voogdijschap 3000 patiënten uit de regio voor gratis medische zorg 1000 kinderen uit de regio voor kleuter en basisonderwijs 1000 jongeren uit de regio voor het volgen van vakopleidingen
Aanpak	Onder leiding van NGO in India met advies en financiële steun vanuit Nederland Vraaggericht, er wordt ingespeeld op noden en behoeften Regiofunctie, gebaseerd op community empowerment voor de lokale bevolking uit de regio
Looptijd	Financiële garanties vanuit Nederland van 2004 tot 2021, met uitzondering van het studiefonds
Fondsenwerving en overhead	Fondsenwerving 2016: € 100.027 Overhead: 0,7% Fondsenwerving 2017: € 60.432 Overhead: 1,4% Fondsenwerving 2018: € 54.141 Overhead: 1,6% Fondsenwerving 2019: € 84.360 Overhead: 1,5% Fondsenwerving 2020: € 43.418 Overhead: 1.1% Fondsenwerving 2021: € 24.023 Overhead: 15%
Besteed aan doelstellingen 2004/2021 (ultimo 2021)	Bouw, infrastructuur, operationele kosten en kosten voor studie en opleiding: € 1.034.538
Eigen vermogen (ultimo 2020)	€ 265.305 inclusief betaalde spaarrente van € 123
Financiële controle	In Nederland: VWG audit & assurance, Nijmegen In India: PSD & Associates, Ranchi
Communicatie	www.kinderhulpbodhgaya.nl info@kinderhulpbodhgaya.nl www.facebook.com/kinderhulpbodhgaya. Nieuwsbrieven, digitale nieuwsflitsen en jaarverslagen

HOE HET BEGON:

Map of Bihar

Het is 2002 als in de Indiase plaats Bodhgaya de kiem gelegd wordt voor Stichting Kinderhulp Bodhgaya. Ine (Buma) le Blanc maakt een reis in het voetspoor van de Boeddha, met als einddoel Bodhgaya, in Bihar, de armste deelstaat van India. Voor boeddhisten en hindoes is Bodhgaya de heiligste van alle heilige plaatsen en een belangrijk bedevaartsoord. In de wereldberoemde Mahabodhi-tempel bevindt zich de heilige bodhiboom, waaronder volgens overlevering de Boeddha ruim 2500 jaar geleden de Verlichting bereikte en zijn boodschap van vrede, geluk en mededogen voor de wereld verkondigde.

Kinderen die er alleen voor staan
Buiten de Mahabodhi tempel kwam Ine ogen en oren te kort, maar wat haar het meest raakte waren de kinderen van de straat. Kinderen met mooie ogen, met levendige gezichtjes, maar vaak vol wantrouwen en verdriet. Kinderen met polio of andere ernstige geboorteafwijkingen, overgelaten aan hun lot. Seksueel misbruikte meisjes, op de dool geraakt in een wereld waarin geen plaats voor hen is. Kinderen die smerige karweitjes opknappen in ruil voor een bolletje rijst. Kinderen die de nacht slapend doorbrengen in een zelf gegraven kuil of zomaar op een stuk karton op straat. Kortom kinderen die er alleen voor staan. Navraag in Bodhgaya leerde dat er voor deze kinderen geen enkele voorziening of opvang bleek te zijn. Hierdoor werd Ine zó geraakt dat ze dacht: hier moet ik iets mee doen, deze kinderen wil ik terugbrengen naar wat ze mogen zijn: kinderen!

Terug in Nederland
Terug in Nederland ging Ine daarmee aan de slag. De reacties op haar verzoek waren overwegend positief: mensen werden geraakt en bleken bereid zich in te zetten om deze kinderen een kans te geven op een betere toekomst. Het is de kern van haar missie geworden, een missie die geleid heeft tot oprichting van Stichting Kinderhulp Bodhgaya op 19 mei 2003.

DOELSTELLINGEN, MISSIE, VISIE en STRATEGIE

De doelstellingen, missie, visie en strategie van Stichting Kinderhulp Bodhgaya zijn:

Statutaire doelstelling

De kwaliteit van het dagelijks leven en de zelfstandigheid van kasteloze wezen en verlaten kinderen en hun ouders in de regio Bodhgaya, in Bihar, de armste deelstaat van India te bevorderen, in het bijzonder op het gebied van huisvesting, medische zorg, onderwijs, opleiding en arbeid. De stichting maakt daarbij geen onderscheid naar ras, religie of geslacht. De stichting tracht dit doel te bereiken door:

- Het financieren van de bouw en de exploitatie van een kinderdorp met bijbehorende infrastructuur voor kasteloze wezen en verlaten kinderen. Opvang, basisgezondheidszorg, onderwijs en vakopleidingen staan daarbij centraal.
- Kasteloze kinderen met een verhoogd risico op ontsporing, daarvan mogelijk te vrijwaren door deze kinderen en hun ouders ondersteuning en advies aan te bieden vanuit het kinderdorp en de daar aanwezige voorzieningen, waar wenselijk en mogelijk, ook voor hen open te stellen.
- Het ondersteunen van de activiteiten voor een periode van ongeveer 10 jaar. Na deze periode zal de stichting zich geleidelijk als financier terugtrekken. De Indiase partner dient dan geleidelijk aan de activiteiten op eigen kracht voort te zetten.
- Het creëren van meer bewustwording en betrokkenheid binnen de Nederlandse samenleving voor de problematiek van kastelozen in India en in het sterk economisch achtergebleven Bihar in het bijzonder.

Onze subdoelstellingen voor 2021 kunt u lezen in het hoofdstuk: Op weg naar 2021.

Missie

Een betere toekomst voor kasteloze kinderen en hun ouders in en rondom Bodhgaya, Bihar, India. Samen met onze partner in India proberen we ze hoop te geven op een betere toekomst. Dat doen we door ze kansen te geven om zich te ontwikkelen tot evenwichtige zelfverzekerde en sociale volwassenen, met respect voor elkaar en voor de Indiase cultuur.

Visie
Uit onderzoek blijkt dat de situatie van kinderen in India tot de aller slechtste ter wereld hoort. Miljoenen kinderen leven op straat waar ze zichzelf moeten zien te redden op zoek naar voedsel, en onderdak. Ze hebben geen toegang tot medische zorg en onderwijs en lopen het risico slachtoffer te worden van misbruik, prostitutie en criminaliteit (Rapport Wereldbank 2012 "State of the Poor: where are the Poor and where are the Poorest?"). Het kinderdorp biedt kasteloze kinderen die hun ouders hebben verloren of dreigen te verliezen perspectief door het aanbieden van een scala aan programma's, waarin het kind centraal staat en die afgestemd zijn op de persoonlijke behoefte van ieder kind. De faciliteiten worden waar mogelijk ook ter beschikking gesteld aan de lokale bevolking waardoor ze beter in staat zijn om kinderen bescherming te bieden en te verzorgen.

Strategie
Stichting Kinderhulp Bodhgaya is een professionele en lerende organisatie, klein maar slagvaardig en bestaat geheel uit vrijwilligers. We werken samen met onze partner in India op het vlak van projectidentificatie, projectuitvoering, projectfinanciering en projectevaluatie.
We maken ons sterk voor kansarme, kasteloze kinderen, jongeren en hun ouders. In ons werk streven we naar resultaten die beklijven, met als doel gemarginaliseerde bevolkingsgroepen te begeleiden naar onafhankelijkheid. Duurzaamheid, empowerment en ownership zijn de centrale thema's.

- Met duurzaamheid bedoelen we dat we onze projecten op een toekomstbestendige wijze trachten uit te voeren, zodat op de lange termijn een beter toekomstperspectief voor de kinderen, jongeren en hun ouders verzekerd is.
- Met empowerment bedoelen we dat we de mensen en samenwerkingspartner in Bodhgaya hun eigen kracht en talenten laten ontdekken en ontwikkelen. Daarbij onderkennen we dat geld niet altijd het aangewezen middel is om projecten van de grond te krijgen. Het delen van kennis, ervaring en vaardigheden is vaak even belangrijk. Dat gebeurt onder meer door netwerken en training.
- Met ownership bedoelen we dat de projecten welke we ondersteunen, projecten van de mensen zelf zijn en dat ze ook zelf verantwoordelijk zijn voor de voortgang. Om afhankelijkheid te voorkomen blijven we kritisch en dagen we hen uit om ondernemend te zijn. Door meer aan de lokale partner en de lokale bevolking over te laten, merken we dat dit voor de projecten eerder goed dan slecht is. Uiteindelijk zijn zij het die de projecten op de langere termijn zullen moeten uitvoeren, samen met instanties in India.

Aanpak
In India wordt het werk uitgevoerd onder leiding van het bestuur van Nav Bharat Jagriti Kendra. Kinderen met diverse achtergronden worden in het kinderdorp opgenomen en klaar gestoomd om rondom de 18-jaige leeftijd een opleiding te volgen of een vak te leren om zo op eigen benen te kunnen staan. Ter vergroting van het draagvlak in de omgeving heeft het kinderdorp ook een regionale functie; de omgeving maakt gebruik van gratis medische zorg en onderwijsfaciliteiten. Om hieraan vorm te geven zijn beleidsthema's ontwikkeld en activiteiten uitgevoerd. Via regelmatige evaluatie wordt bekeken of de activiteiten ook daadwerkelijk geleid hebben tot het behalen van de gestelde doelen.

In Nederland richt de doelstelling zich met name op fondsenwerving, beleidsvorming en voorlichting onder leiding van het bestuur van Stichting Kinderhulp Bodhgaya. De stichting streeft naar efficiënt en effectief projectbeheer en aan een zo transparant mogelijke weergave van informatie over het project.

KORTE SAMENVATTING PROJECT

Wij beperken ons in het jaarverslag tot een korte samenvatting van het project. Op onze website: www.kinderhulpbodhgaya.nl rapporteren we uitgebreid over het project. Desgewenst kan een uitgebreide papieren versie van het projectplan opgevraagd worden via ons e-mailadres: info@kinderhulpbodhgaya.nl

Het kinderdorp is gelegen in een kindvriendelijke omgeving, in het dorpje Silounja, aan de oever van de Mahanerivier, ongeveer 2,5 km ten oosten van het Boeddhistische bedevaartsoord Bodhgaya. In 2003 is een terrein aangekocht van ruim 1 hectare groot, dat volledig werd ommuurd. November 2005 vond de opening plaats van het kinderdorp, dat in overeenstemming met de plaatselijke cultuur de naam heeft gekregen: "Lord Buddha Home for Children". Anno 2021 biedt het kinderdorp een breed scala aan faciliteiten voor de opgenomen kinderen en de lokale kasteloze bevolking waarmee tevens wordt ingespeeld op de behoeften en noden van de regio.

Het concept:

infrastructuur	**zorg**	**onderwijs/ opleiding**	**sport/recreatie/ cultuur**
bewakingspost	dagelijkse zorg	kleuteronderwijs	sport en spel
kantoor/receptie	persoonlijke zorg	basisonderwijs	dans
woonhuizen	hygiëne en milieu	huiswerkbegeleiding	muziek
stafruimten	individuele zorgplannen	Bijlessen	toneel
gastenverblijf	medische zorg	Engelse les	Expressie
community hall	tandheelkundige zorg	computerles	sociale activiteiten

medisch centrum	psychologische zorg	expressieve vakken	bibliotheek
leer/werkplaats	zorg voor elkaar	tuinbouw	videotheek
kleuterschool en school voor basisonderwijs	zorg voor eigendom	milieubewustzijn	excursies en uitstapjes
zonneboilers, zonnepanelen en biogas installaties	zorg voor de natuur	vocational trainingen	yoga en meditatie
sportvelden en speeltuin		studiefonds vervolg-opleidingen	voetbal, cricket, hockey, badminton, volleybal
moes- en bloementuin	verbouw groenten voor gebruik binnen het kinderdorp		
transportmiddelen			

Plaatsing kinderen
Het Lord Buddha Home for Children is het eerste en enige kinderdorp tot op heden in de regio Bodhgaya en het biedt een unieke voorziening. Gelet op de situatie van kasteloze kinderen in dit gebied worden de volgende kinderen opgenomen:

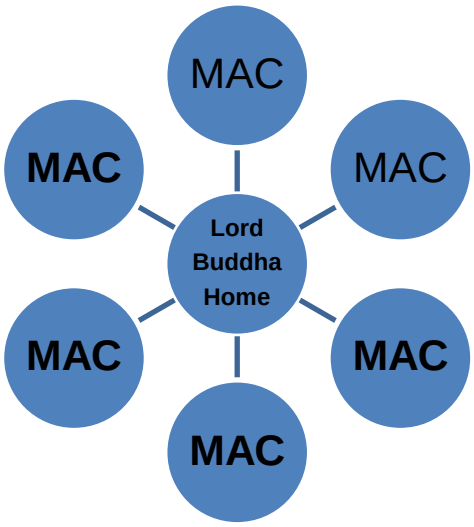
- Kinderen, die door diverse omstandigheden hun ouders hebben verloren, bijvoorbeeld door overlijden, scheiding of omdat hun ouders slachtoffer zijn geworden van geweld.
- Kinderen, die zijn achtergelaten door alleenstaande (ongehuwde) moeders uit angst voor een sociaal stigma.
- Kinderen, die op straat leven als gevolg van bittere armoede en werkloosheid van de ouders.
- Kinderen, die van huis zijn weggelopen en zijn gaan zwerven na verkrachting en mishandeling e.d.

Community Empowerment
Gezien de omvang en de problematiek van kasteloze kinderen in de omgeving van Bodhgaya kunnen niet al deze kinderen in het kinderdorp worden opgenomen. Om te voorkomen dat deze kinderen ontsporen worden vanuit het kinderdorp aan de gezinnen waartoe deze kinderen behoren, community empowerment programma's aangeboden op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs en werkgelegenheid.

De uitbreiding van het programma voorziet in

- Toegang van de kasteloze bevolking uit de omgeving tot de gezondheidszorg-voorzieningen van het kinderdorp.
- Het starten van Multi Activity Centers (MAC's), gedragen door de lokale bevolking, waarin hen geleerd wordt meer controle te krijgen over hun eigen gezondheid, de gezondheid van hun gezin en de verbetering van de leefomstandigheden in hun woonomgeving.
- Toegang kasteloze kinderen uit de omgeving tot de onderwijsvoorzieningen en de leer/werkplaats van het kinderdorp.
- Het aanbieden van 'awareness' programma's waarin kasteloze kinderen en volwassenen uit de omgeving kennis wordt bijgebracht op het gebied van emancipatie, politieke en sociale rechten.
- Het aanbieden van sport- spel- en recreatieve activiteiten aan kasteloze kinderen uit de omgeving van het kinderdorp.

In schema:



Drawing showing the Home as nucleus and MACS as satellites

Uitbreiding van de voorzieningen buiten het kinderdorp wordt door Nav Bharat Jagriti Kendra en Stichting Kinderhulp Bodhgaya gezien als vernieuwende elementen in de oplossing van de bestaande problematiek van kasteloze kinderen in de regio Bodhgaya en geeft een belangrijke meerwaarde aan het project.

Partner in India: Nav Bharat Jagriti Kendra
Nav Bharat Jagriti Kendra (NBJK) dat vrij vertaalt betekent: "New India awakening center" is een officieel in India geregistreerde charitatieve instelling (NGO), opgericht in 1971. De organisatie staat zowel in India als ook internationaal hoog aangeschreven met betrekking tot betrouwbaarheid, integriteit en het voortreffelijke werk dat tot stand gebracht is op het gebied van duurzame plattelandsontwikkeling, (basis) gezondheidszorg, scholing, opleiding, rechten van vrouwen en kinderen en microkrediet programma's. De afspraken met de partnerorganisatie zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Inhoudelijke en financiële verantwoording aan ons bestuur geschiedt driemaandelijks. De externe controle van de jaarstukken van Nav Bharat Jagriti Kendra geschiedt door PSD & Associates, Chartered Accountants, Ranchi, Jharkhand, India.

Steun ter plaatse
De werkzaamheden voor het Lord Buddha Home for Children in India worden gesteund door de plaatselijke autoriteiten en de plaatselijke bevolking. Daarbij wordt het kinderdorp in de wijde omtrek gezien als een schoolvoorbeeld voor andere binnen- en buitenlandse organisaties.

RESULTATEN 2021 IN INDIA

Coronacrisis
India en met name Bihar werd ook in 2021 hard geraakt door het Corona virus. Het land ging weer in lockdown, openbaar vervoer ging plat, scholen werden opnieuw gesloten en er de avondklok werd weer ingevoerd. Dit alles had ook zijn neerslag op het kinderdorp. Moeders noch kinderen mochten de campus verlaten. Het belang van handen wassen, afstand houden en het dragen van mondkapjes werd hen bijgebracht. Hulporganisaties voorzagen, evenals in 2020 het kinderdorp gratis van honderden kilo's rijst, meel, linzen en aardappelen vanwege de heersende voedselonzekerheid in het land. Het onderwijs op de campus stil, eind- en overgangsexamens werden uitgesteld. Ook de uitwonende studenten zaten vast op hun kamer of hostel en kregen online wat examenstof aangeboden. Al met al waren de problemen met het Corona virus eind 2021 nog niet over. Desondanks wordt geprobeerd met een positieve blik te kijken naar een volgend jaar.

De kinderen en hun zorgmoeders
Aan het einde van het kalenderjaar woonden er op het kinderdorp 45 kinderen met hun zorgmoeders verdeeld over vijf kinderhuizen. De zorgmoeders geven hen niet alleen liefde en aandacht maar helpen de kinderen ook, naast hun gewone dagelijkse bezigheden, met huiswerk, lezen de kleintjes voor en leren de kinderen ook aandacht en zorg te hebben voor elkaar. De zorg gaat echter verder dan het bieden van een liefdevolle omgeving, eten drinken en kleding. Ieder kind heeft een zorgdossier waarin gezondheidsaspecten, vorderingen en ambities worden vastgelegd. Het zorgdossier wordt wekelijks doorgesproken met de manager. Voor de kinderen en hun moeders is er ook een counselor, die helpt bij psychologische en emotionele ondersteuning zodat de kinderen uiteindelijk als gezonde volwassenen kunnen re-integreren in de samenleving.

Naast de zorg door de zorgmoeders staat het contact met eventuele familieleden hoog in het vaandel. Zo is er familiebezoek mogelijk op gezette tijden en tijdens schoolvakanties logeren enkele kinderen een paar dagen bij familieleden.

Zelfredzaamheid
Onze kinderen groeien op in de gezinshuizen als broertjes en zusjes. In werkelijkheid zijn ze dat echter niet. Een aantal kinderen, rond de leeftijd van 14 jaar, is in de puberteit met een ontluikende seksualiteit en dat zou tot problemen kunnen leiden binnen de gezinnen waartoe ze behoren. Daarom is een stafruimte omgebouwd tot jongerenhuis, waar een aantal oudere jongens met een moeder wonen, een beetje vergelijkbaar met het "op kamers wonen" in Nederland. In deze setting wordt goed gekeken naar de persoonlijke behoefte van iedere jongere. Getracht wordt hen een aantal vaardigheden te leren die ze nodig hebben om later op eigen benen te kunnen staan, zoals het leren omgaan met geld en het zelfstandig inkopen doen, koken, het gezamenlijk schoonhouden van het huis, kleding wassen en strijken etc. Ook de oudere meisjes worden bijgeschoold in vaardigheden die ze in hun latere leven nodig hebben, zij het dat dit geschiedt door de moeders binnen de setting van de gezinnetjes waartoe ze behoren. Met het programma zelfredzaamheid hopen we een zo goed mogelijke begeleiding van deze jongeren te realiseren naar een plaats in de samenleving als volwaardige burgers die voor zichzelf kunnen zorgen.

De uitwonende kinderen
Kinderen komen en kinderen gaan. Van de oorspronkelijk 72 kinderen die in het kinderdorp woonden zijn inmiddels 29 kinderen "uitgevlogen". Zij volgen een vakopleiding of een hogere studie elders en wonen op kamer of in een hostel, dit alles onder de hoede en begeleiding van het management van het kinderdorp.

Wekelijks overleg
Met de komst van een nieuwe manager in 2017 werd een wekelijks overleg ingevoerd waarin naast manager en counselor 4 kinderen en 2 moeders zitting hebben. In dit wekelijkse overleg wordt het dagelijks reilen en zeilen binnen het kinderdorp. Jaarlijks vindt een roulatiesysteem plaats. Kinderen leren zo mee te denken over dagelijkse beslommeringen en leren hoe hiervoor oplossingen aan te dragen. Het helpt hen problemen en vragen goed te verwoorden en daar oplossingen voor aan te dragen. Iets waar ze in hun latere leven plezier van zullen hebben.

Community Hall (multifunctioneel centrum)
In dit multifunctioneel centrum worden huiswerkklassen, Engelse les en computerlessen aan de kinderen gegeven. Verder worden er activiteiten door en voor de kinderen georganiseerd: yoga en meditatie, toneel, muziek, zang en dans, handvaardigheid zoals kleien, tekenen en borduren. De ruimte wordt, wanneer de kinderen overdag naar school zijn, verhuurd aan derden. Dit levert een bescheiden bedrag aan inkomsten op.

Energievoorziening
De toenemende welvaart in India concentreert zich vooral op de steden. Om de industrie daar draaiende te houden is steeds meer energie nodig. De centrales kunnen de toenemende vraag niet aan en dat betekent dat het platteland steeds minder stroom krijgt. Ter ondervanging van deze problematiek waren stroomgeneratoren aangeschaft, maar ook deze konden niet voorzien in de toenemende vraag naar energie binnen het kinderdorp. Onderhandelingen met de lokale overheid leidden tot een eigen elektriciteitsvoorziening op het kinderdorp voor 12 uur per etmaal. Voor een duurzame en milieuvriendelijke oplossing zijn er in 2020 zonnepanelen en zonneboilers geplaatst en is alle verlichting op het kinderdorp vervangen door ledverlichting. Anno 2021 heeft dit geleid tot een aanzienlijke besparing op de elektriciteitskosten.

Bibliotheek
Het kinderdorp beschikt over een bibliotheek met een grote verscheidenheid aan boeken, afgestemd op de verschillende leeftijden van de kinderen. In de bibliotheek is ook een speelotheek ondergebracht. Deze bibliotheek is ook toegankelijk voor de kasteloze kinderen uit de regio. Hoewel oorspronkelijk voorzien was in een uitleenconstructie van boeken, blijkt dit in de praktijk niet te werken. Zowel onze eigen kinderen als de kinderen uit de regio komen liever naar de bibliotheek om er te lezen in de speciaal

daarvoor ingerichte leeshoek en er gezelschapsspelletjes te spelen. We laten dit maar zo en het ter plekke lezen en spelletjes doen heeft als voordeel dat er ook geen materialen kwijt raken.

Gastenverblijf
In het eenvoudige gastenverblijf kunnen toeristen en pelgrims die Bodhgaya bezoeken tegen een bescheiden vergoeding overnachten. De Indiase partner verspreidt flyers bij tempels en kloosters in Bodhgaya over de mogelijkheden van overnachting in het gastenverblijf. In 2021 werden geen overnachtingen geboekt vanwege de uitbraak van het coronavirus.

Tuin en groenvoorzieningen
De beplanting van het terrein met bomen, heesters en planten is in 2017 afgerond. Zo is er onder meer een rozentuin aangelegd. Verder zijn op het hele terrein diverse potten met fleurige bloemen geplaatst, die door de kinderen worden onderhouden. Het tuinonderhoud geschiedt door personeel van de bewakingspost. De kinderen helpen met tuinklusjes zoals het knippen van hagen en het geven van water aan bomen en planten. Iedere zondagochtend maken de kinderen gezamenlijk het hele terrein schoon. Tussen de tuin en groenvoorzieningen en de gebouwen zijn verharde paden aangelegd en diverse zitbankjes geplaatst.

De moestuin
Het moestuinproject dat eind 2009 van start ging, is een groot succes. De kinderen leren spelenderwijs hoe uit zaden planten groeien en hoe ze van planten weer zaden kunnen oogsten voor nieuwe aanplant. Naast de praktijkervaring krijgen ze ook theorielessen over het verbouwen van groenten en het minimaliseren van afval. In 2021 is drie keer een oogst van courgette, tomaat, spinazie, papaja, sla, komkommer e.d. uit de moestuin gehaald voor gebruik voor de dagelijkse maaltijd in het kinderdorp. De opbrengst draagt bij aan een bescheiden verlaging van de exploitatielasten. Het voornaamste doel van het moestuinproject is echter de kinderen nu te leren hoe groenten te verbouwen en oogsten, zodat ze dit later ook zelf kunnen doen, als ze op eigen benen staan.

Sport, spel, yoga, recreatie en cultuur
Ook in 2021 is er weer veel aandacht besteed aan sport, spel, yoga, recreatie en cultuur. Iedere dag binnen het kinderdorp, nog voor het ontbijt, begint met yoga.

De speeltuin is een enorme trekpleister voor de kleintjes. De oudere kinderen spelen graag een potje voetbal, een spelletje cricket of een hockeywedstrijd op het grote sportveld. Tweemaal per jaar wordt een voetbaltoernooi georganiseerd tussen onze kinderen en de kinderen uit de regio. Deze evenementen halen zelfs de plaatselijke krant.

In 2013 is een spelletjesproject opgezet, met speciale focus op de motoriek van de kinderen. Met materialen uit Nederland spelen de kinderen nu badminton, tafeltennis, touwtje springen, stelt lopen, vliegeren e.d. Het project is een groot succes en in de loop van 2021 zijn weer nieuwe spelletjes geïntroduceerd zoals bijvoorbeeld volleybal.

Naast sport en spel wordt in het weekend aan de kinderen een breed scala aan andere activiteiten aangeboden zoals handenarbeid, muziek- dans- en toneellessen. Indiase feestdagen, zoals Republic Day, Independence Day, het Dushehra Festival, Diwali e.d. worden uitbundig gevierd. Voorafgaand aan de festiviteiten krijgen de kinderen uitleg over de betekenis van de verschillende feesten. De kinderen maken op deze manier kennis met diverse godsdienstige en politieke stromingen in hun land.

Samen met de moeders en de staf maken de kinderen regelmatig uitstapjes naar verschillende Boeddhistische tempels in Bodhgaya en andere bezienswaardigheden in Bihar.

In november 2021 werd internationale kinderdag gevierd, evenals in voorafgaande jaren samen met de Lionsclub Bodhgaya. De club organiseerde allerlei spelen voor de kinderen en beloonde hen met fraaie prijzen. Ter afsluiting kreeg de Lionsclub een rondleiding over de campus. Men was vol lof over de voorzieningen en complimenteerde onze sponsors die dit werk voor de kastelozen financieel mogelijk maken.

De English Medium School
Begin 2015 werden we verrast door een rijke Indiase industrieel die ter gelegenheid van het huwelijk van zijn zoon aanbood bouw en inrichting van een English Medium school op het terrein van het kinderdorp volledig te financieren. De bouw van de school werd begin 2016 afgerond en in april van datzelfde jaar ging de school van start. De school werd ingewijd door het kersverse bruidspaar en kreeg de naam van bruid en bruidegom: de Komal Pujan English Medium Public School. Voor de verzorging van het onderwijs zijn acht onderwijzers aangesteld: zeven vrouwen en één man. De school telt nu 414 leerlingen waaronder onze "eigen" kinderen. Uiteindelijk zal er plaats zijn voor 500 leerlingen en kunnen de kinderen het hele basisonderwijs en de onderbouw van het middelbaar onderwijs hier volgen. Naast de lessen op school krijgen al onze kinderen extra huiswerkbegeleiding en waar nodig bijlessen aangeboden naast Engelse les en computeronderwijs.

En tenslotte: Pratima, één van de kinderen, die helaas zwak begaafd is, heeft in 2017 een plaats gekregen op het Ankasha Institute in Bodhgaya, een school voor kinderen met een verstandelijke beperking. Ze is er erg van opgebloeid en zo trots als een pauw dat ze ook dagelijks naar school mag gaan.

Het studiefonds
Onze kinderen worden groter en worden geleidelijk aan voorbereid op een zelfstandig bestaan buiten het kinderdorp. Eén van de belangrijkste aspecten daarvan is dat de kinderen in hun eigen levensonderhoud en in dat van een eventueel gezin moeten kunnen voorzien. De kansen daarop nemen toe naarmate de opleiding voor een vak of beroep beter is. Daarom worden de capaciteiten en de belangstelling van de kinderen vastgelegd om zodoende te kunnen bepalen welk vervolgonderwijs of vakopleiding voor hen geschikt is. Zonder goede vervolgopleidingen blijft de wereld van morgen voor onze kinderen gesloten en zullen zij moeilijkheden blijven ervaren bij hun streven om een stap hoger op de sociale ladder te zetten. Tegen die achtergrond focussen we de komende jaren op het studiefonds en moeten gelden gegenereerd worden om die opleidingen te kunnen bekostigen. Daarvoor is een studiefonds opgezet, temeer daar de overheid in India niet of nauwelijks financieel in deze vormen van onderwijs investeert. Het is de bedoeling het studiefonds de komende jaren te vullen met bijdragen van de stichting, donateurs en van (vermogens)fondsen. We hebben al enkele mooie bijdragen van (vermogens)fondsen mogen ontvangen voor dit doel.

Uit het studiefonds worden niet alleen de kosten van de opleiding zelf betaald, maar ook de kamerhuur of het verblijf in een hostel, de schooluniformen, leerboeken een mobiele telefoon en soms een laptop. Daarnaast worden ook de kosten van levensonderhoud, zoals kleding, eten en drinken, zakgeld, medische zorg e.d. betaald.

In 2021 maken eenentwintig kinderen uit het kinderdorp gebruik van het studiefonds.

Daarvan volgen er drie een universitaire opleiding voor respectievelijk: agricultural engineering, chemical engineering en computer science engineering. Zeven kinderen volgen een ITI-opleiding, waarvan twee een opleiding tot fitter en vijf een opleiding tot elektricien. Elf kinderen volgen de bovenbouw van de English Medium School (klas XI en XII). Daarnaast rondden twee kinderen hun opleiding af voor respectievelijk schoonheidsspecialiste en coral drawn. Beide kinderen hebben een baan en staan inmiddels echt op eigen benen.

Helaas zijn er twee kinderen die weliswaar de English Medium School hebben afgerond in 2021 maar nog geen keuze gemaakt hebben voor een verdere studie. Getracht wordt hen alsnog over de streep te trekken.

Vakopleidingen in de leer/werkplaats
Naar school gaan is één, een vak leren waarmee je later zelf de kost kunt verdienen, is twee. Sinds medio 2011 beschikte het kinderdorp over een leer/werkplaats waar kasteloze jongeren uit de omgeving een vakopleiding konden volgen. Voordat de opleidingen van start gingen werd een marktonderzoek gedaan in de regio naar beroepen waar de markt om vraagt, zodat de jongeren na voltooiing van de opleiding maximaal kans hebben op een baan. Op basis van de uitkomsten van het marktonderzoek werden curricula ontwikkeld voor de opleidingen computerkunde, boekhouden, reparatie mobiele telefoons, ziekenverzorging, naaien en borduren, hospitality (kamermeisje/ keukenhulp/serveerster) en schoonheidsspecialiste. Naast vakinhoudelijke kennis werden er ook lessen gegeven in de Engelse taal, communicatie en presentatie. De opleidingen hadden een duur van vier maanden. Een stage op de werkplek met uitzicht op een baan, maakte onderdeel uit van de opleidingen. Het vakonderwijs was gericht op de economische zelfstandigheid en sociale redzaamheid van de afgestudeerden:

- Zij vinden een baan of richten een eigen bedrijfje op en ontkomen zo aan de armoedespiraal;
- De aandacht voor persoonlijke vorming binnen de opleiding draagt bij aan het gevoel van eigenwaarde, zeker daar waar het kasteloze jongeren betreft die in de Indiase cultuur al een grote achterstand hebben;
- Een sociaal netwerk waarin zij zich aan elkaar kunnen optrekken en elkaar tot steun kunnen zijn.

Interessant was voorts dat werkgevers geïnteresseerd raakten en samen met de Indiase partner contacten legden om bedrijven aan de opleidingen te binden. De volgende stap was hen te interesseren om de opleidingen mee te financieren in de toekomst.

Sinds 2020 werden geen vakopleidingen meer aangeboden omdat het de Indiase partner niet lukte in India zelf particuliere en/of overheidsfinanciën te genereren voor de bekostiging van deze opleidingen. Wij betreuren deze ontwikkeling zeer.

Medisch centrum
Het medisch centrum biedt sinds september 2010 basisgezondheidszorg aan alle bewoners van het kinderdorp en aan de kasteloze bevolking uit de regio. Het bestaat uit een huisartsenpost, een tandartspost, een apotheek, een pathologisch laboratorium en een kleine ziekenboeg. Vanuit het centrum worden vaccinatieprogramma's uitgevoerd voor moeder en kind en er zijn voorlichtingsprogramma's gegeven aan vrouwen over gezondheid, goede voeding, en verbetering van hygiënische omstandigheden. Tweemaal is een "dental camp" georganiseerd in dorpen uit de regio. Patiënten betalen een bescheiden bedrag van INR 100 voor een consult en eventuele medicijnen. Het aantal patiënten is in 2021 drastisch afgenomen. Dit komt omdat er inmiddels in Bodhgaya een aantal medische centra zijn geopend waar patiënten geheel kosteloos een medische behandeling kunnen ondergaan. Dit betekende dat er te weinig inkomsten zijn om de kosten van ons medisch centrum te dekken. Toen ook nog onze arts zich terugtrok uit het medisch centrum moest gezocht worden naar een oplossing. Voorlopig blijft het medisch centrum enkele dagen per maand geopend en wordt er via ons centrum gratis medische zorg aangeboden door Karuna Shechen, een NGO uit Bodhgaya, die werkzaam is op het terrein van gezondheidszorg.

Onderhoud gebouwen en inventaris
In 2013 is door een vrijwilliger uit Nederland een gedegen onderhouds- en inventarisplan opgesteld, vergezeld van een kostenanalyse en een implementatiefase. Met de uitvoering van groot onderhoud van de gebouwen en renovatie van inventaris is in de tweede helft van 2015 en volgende jaren een begin gemaakt. In 2021 werden deze werkzaamheden

voortgezet en is er voornamelijk onderhoud gepleegd aan en is de inventaris vernieuwd in de woonhuizen van de kinderen.

Personeel en organisatie
In 2021 waren er 20 personeelsleden in dienst, allen afkomstig uit de regio en gesalarieerd volgens lokale normen Jaarlijks voert de Indiase partner functioneringsgesprekken met alle personeelsleden.

Stagiaires/vrijwilligers op het project
Binnen het kinderdorp is men niet in staat stagiaires te begeleiden omdat de stafleden niet kunnen voldoen aan de eisen die een stage aan begeleiding vraagt.
Goed geschoolde en ervaren vrijwilligers met een Verklaring omtrent Gedrag zijn welkom, maar ontvangen geen vergoedingen. Zij moeten komen voor een specifieke taak zodat hun werk bijdraagt aan het verbeteren van het project door overdracht van kennis die past binnen de lokale context. Daarbij worden duidelijke afspraken gemaakt over werk, taken en verantwoordelijkheden. In 2021 zijn geen vrijwilligers op het project werkzaam geweest.

Duurzaamheid
In 2003 is de samenwerking gestart tussen Nav Bharat Jagriti Kendra en onze stichting. In de samenwerkingsovereenkomst is vastgelegd dat de Nederlandse stichting zich committeert om in de kosten voor de bouw en de infrastructuur en alle operationele kosten te voorzien voor een periode van tenminste 15 jaar. Deze periode is inmiddels aangebroken en in overleg met de Indiase partner is al enkele jaren geleden besloten dat zij zich inzetten om zelf fondsen te genereren om de continuïteit van het Lord Buddha Home for Children te waarborgen zodat de Nederlandse stichting zich geleidelijk aan uit het project kan terugtrekken en de financiële ondersteuning kan afbouwen. Dit heeft er toe geleid dat per 1 januari 2020 het project voor de dagelijkse gang van zaken financieel op eigen benen staat. Door lokaal en landelijk fondsen te werven is hen dat in 2021 aardig gelukt. Onze stichting richt zich nu uitsluitend op fondsenwerving voor de studiekosten van vervolgopleidingen inclusief huisvesting en dagelijks levensonderhoud.

Evaluatie en conclusies
Als gevolg van de nieuwe strategie waarbij de partnerorganisatie sedert 2020 zelf verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken en de daarbij behorende operationele kosten (met uitzondering van alle activiteiten binnen het studiefonds) is er binnen het kinderdorp een grote ommekeer tot stand gebracht in denken en handelen en is er steeds meer aandacht voor kosten bewustzijn. Daarbij wordt er vanuit Nederland op toegezien dat de uitgangspunten van het kinderdorp zoals liefdevolle zorg voor de kinderen, transparantie en verantwoordelijkheden gehandhaafd blijven. Dit is tot nog toe aardig gelukt.

Daarnaast zal in het komende jaar overleg plaats vinden over het uitzetten en implementeren van nieuw beleid voor de opvang van verlaten en verweesde kinderen op basis van de richtlijnen van de Verenigde Naties voor Alternatieve Zorg voor Kinderen.

BESTUUR EN ORGANISATIE

De stichting
Kinderhulp Bodhgaya is een stichting met statutaire zetel in Nijmegen. De stichting is opgericht op 16 mei 2003. De statuten zijn openbaar en staan gepubliceerd op de website. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Centraal Gelderland.

ANBI
Stichting Kinderhulp Bodhgaya staat geregistreerd als "Algemeen Nut Beogende Instelling" (ANBI). Door deze status zijn schenkingen aan de stichting (onder voorwaarden) aftrekbaar bij de inkomstenbelasting en de vennootschapsbelasting. Verder geniet de stichting hierdoor enkele fiscale tegemoetkomingen zoals een vrijstelling van het schenkings- en successierecht.

CBF keur
Sinds 1 juni 2010 beschikken we over het CBF-keurmerk: Erkend Goed Doel. Wij houden ons aan de bepalingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Jaarlijks worden we gecontroleerd en beoordeeld door dit bureau en wordt er gekeken of wij het keurmerk mogen houden.

Integriteit
Integriteit kan het vertrouwen in een organisatie maken of breken. Integriteit heeft te maken met het gedrag dat ij vertonen in onze werkomgeving. Het doel van ons integriteitsbeleid is het creëren van een werkomgeving die vrij is van intimidatie, fraude en (seksueel) gedrag. Als het gaat om integriteit en het gedrag van iedereen die onze organisatie vertegenwoordigt hanteren wij de hoogst mogelijke standaard. Dit bereiken wij door bewustwording over integriteit te vergroten en een werksfeer te bevorderen

waarin men elkaar kan aanspreken op, en verantwoordelijk kan houden voor grensoverschrijdend gedrag. We hebben basis regels ontwikkeld om de integriteit zoveel mogelijk te waarborgen. De regels zijn gepubliceerd op onze website.

Gedragscode integriteit
Om schendingen van de integriteit van onze organisatie te voorkomen heeft het bestuur een algemene gedragscode opgesteld. De gedragscode helpt ons bestuur "ethisch te navigeren" bij het uitvoeren van de taken binnen onze stichting. Daarnaast behandelt de gedragscode ook de waarden waarop alle acties zijn gebaseerd, de principes, een protocol om onethisch gedrag te melden en een verwijzing naar relevante voorschriften en algemene protocollen. Onze gedragscode is in te zien op onze website.

Privacy-beleid
Voor ons is het van groot belang om goed om te gaan met de privacy van donateurs. Wij zijn ons er van bewust dat een zorgvuldige omgang met persoonsgegevens zorgt voor een groot vertrouwen in onze organisatie. Wij volgen nauwkeurig de regels die voortvloeien uit de AVG. We hebben een privacy beleid vastgesteld waarin de toepasselijke wet- en regelgeving en onze verdere maatregelen zijn vastgelegd. Onze privacyverklaring is te lezen op onze website.

Klachtenregeling
We staan open voor vragen en klachten van individuen en organisaties. We beschikken over een klachtenregeling die is in te zien op onze website. In het verslagjaar 2021 zijn geen klachten ontvangen.

Lidmaatschappen
We zijn lid van Partin, de brancheorganisatie voor kleine particuliere initiatieven in ontwikkelingssamenwerking.

Samenstelling bestuur *

Naam en bestuurs-functie	**Sinds**	**Treedt af op**	**Herbe-noem-baar**	**Functie/nevenactiviteiten**
Prof. mr. Peter Tak Voorzitter	01.12.2009	01.12.2024	Ja	Emeritus hoogleraar strafrechtsvergelijking. Vervult geen nevenfuncties.
Mr. Ine le Blanc Secretaris	19.05.2003	19.05.2023	Ja	Gep. secretaris/juridisch adviseur College van Bestuur Hogeschool Arnhem en Nijmegen. Vervult geen nevenfuncties.
Dr. Frans Willekens Penningmeester	01.09.2011	19.05.2026	Ja	Gep. klinisch chemicus. Nevenfuncties: Secretaris Club van Pastrotarians 't Spijker Nijmegen. Voorzitter kamerkoor Ton sur Ton Nijmegen.
Drs. Jos Stakenborg Lid	20.05.2009	28.04.2021	*	Gep. directeur Fontys Hogescholen. Nevenfuncties: Penningmeester Vereniging van Eigenaren Bungalowpark. Raad van Advies Beroepsvereniging Pedagogische en Andragogische Wetenschappen VBSP
Ton Kabel Lid	01.09.2013	28.04.2021	*	Gep. begeleider in een zorginstelling

Dipl. kfm. Elisabeth Zedlitz-Fuchs Lid	19.05.2003	28.04.2021	*	Econoom
Dr. Ilona Enninga Lid	01.11.2014	28.04.2021	*	COO Amphera BV

*Als gevolg van de verzelfstandiging van het kinderdorp voor het dagelijks reilen en zeilen zijn de werkzaamheden van het bestuur duidelijk verminderd. De werkzaamheden van het bestuur concentreren zich nu vooral op het verder uitwerken en implementeren van het studiefonds. Daarom werd besloten dat een aantal bestuursleden zou terugtreden. Dit is per 28 april 2021 gerealiseerd.

De beroepsmatige activiteiten van de bestuursleden hebben geen oneigenlijke raakvlakken met het werk van de stichting. Er zijn geen strijdige belangen en er is evenmin sprake van verstrengeling van belangen.

Rooster van aftreden
Bestuursleden hebben zitting voor een periode van vijf jaar. Conform de statuten is een aftredend bestuurslid onmiddellijk herbenoembaar.

Honorering
Statutair is bepaald dat bestuursleden geen enkele bezoldiging ontvangen. Bezoeken van bestuursleden aan het kinderdorp in India geschieden op eigen kosten en voor eigen risico.

Comité van Aanbeveling
De leden van dit Comité helpen ons de stichting te promoten en daar waar mogelijk ons werk op de kaart te zetten en te noemen in contacten met de media, via mond tot mond reclame sponsors te werven en mensen te bewegen tot deelname aan onze activiteiten. Ook stellen zij hun deskundigheid waar nodig te onzer beschikking.

De samenstelling van het Comité van Aanbeveling is als volgt:

Naam	**Functie in dagelijkse leven**
Mr. Helma Jansen Duighuizen	Voorzitter raad van commissarissen Standvast Wonen, Nijmegen
Mgr. dr. Gerard de Korte	Bisschop van het bisdom 's Hertogenbosch
Prof.dr. Leo Eijsman	Hoogleraar cardiopulmonale chirurgie en interim bestuurder van diverse ziekenhuizen, Blaricum
Drs. Cornelis Klein	Honorair consul of the Kingdom of Buthan, Den Haag
Ing. Harrie Koorstra	Voormalig CEO Post.nl, thans investeerder en toezichthouder
Mr. drs. Willem Gradisen	Burgemeester van de gemeente Mook en Middelaar

Adviseurs
Als adviseurs voor de stichting treden op:
In India: Prof. dr. Rajeshwar Mishra, Directeur Centre for the Development of Human Initiatives, Jalpalguri, India en hoogleraar organisatiepsychologie. Universiteit Patna, India. Chelladurai Solomon, Development Management Consultant, Bangalore, Karnataka, India.
In Nederland: Radj. Jhinkoe, oud directie secretaris ASN Bank Den Haag en oud ambtelijk secretaris van de ASN Foundation.

Bestuursvergaderingen
Het bestuur is verantwoordelijk voor de fondsenwering, strategie, beleid, begroting, jaarplannen en de uitvoering daarvan. Verslaglegging hierover vindt plaats in notulen, voortgangsrapportages en afsprakenlijsten. Om kosten te drukken vinden de vergaderingen bij toerbeurt plaats bij een van de bestuursleden thuis.

Ook in 2021 heeft het coronavirus roet in het eten gegooid voor wat betreft de voltallige bestuursvergaderingen. De bestuurstaken zijn daardoor uitgevoerd door het dagelijks bestuur van de stichting. Er hebben vier vergaderingen plaatsgevonden, tweemaal telefonisch en tweemaal fysiek. Tijdens de vergaderingen kwamen aan de orde: financiën (jaarstukken, begroting, vermogensbeheer, liquiditeit etc.), de gang van zaken in het kinderdorp, het studiefonds, PR en marketing alsmede fondsenwerving.

SWOT ANALYSE

Sterkten (strengths)	**Zwakten (weaknesses)**
• ANBI-registratie • CBF- Erkend Goed Doel • Betrouwbaarheid • Bevlogen • Flexibiliteit en korte communicatielijnen • Kleine, overzichtelijke organisatie • Onbezoldigde/professionele vrijwilligers • Geringe overhead kosten • Transparantie • Donaties worden voor 100% aan projecten besteed • Goede communicatie met achterban • Monitoren van projecten en financiën via rapportages uit India • Op zevende plaats in Trouw Top 50 best presterende Goede Doelen in Nederland en op vijfde plaats in categorie Internationale Hulp	• Naamsbekendheid • Basis is genereus maar smal: groep vaste donateurs die voor structurele inkomsten zorgen, is erg klein • Innovatiekracht • Kwetsbaar vanwege de geringe omvang • Bewerken van de zakelijke markt • Weinig gebruik van sociale media • Te weinig monitoring via eigen aanwezigheid in India
Kansen (opportunities)	**Bedreigingen (threats)**
• Landelijke bekendheid kan nieuwe vaste donateurs opleveren • Maatschappelijk en Verantwoord Ondernemen krijgt bij de zakelijke markt steeds meer aandacht • Opzetten van social enterprises • Meer gebruik maken van kennis en netwerken Comité van Aanbeveling • Het effectiever gebruik maken van inzet sociale media • Samenwerking met andere organisaties	• Verlies van (vooral particuliere) donateurs • Nederlandse overheid steekt minder geld in ontwikkelings-samenwerking. Dit heeft effect op particuliere (vermogens)fondsen • Concurrentie van andere goede doelen • Onvoldoende medewerking van de Indiase overheid • Valutarisico's: koers INR t.o.v. Euro en hoge inflatie in India

Werkwijze samenwerking met India
De overeenkomst tussen onze stichting en de Indiase partner Nav Bharat Jagriti Kendra vormt de basis van de samenwerking, de voorwaarden en de verantwoordelijkheden. Toezicht op de dagelijkse operationele uitvoering van het project in India geschiedt onder leiding van het Executive Committee van Nav Bharat Jagriti Kendra. Ieder kwartaal ontvangen we inhoudelijke en financiële voortgangsrapportages over het project. De projectcoördinator stuurt het management op locatie aan op uitvoering en voortgang en rapporteert wekelijks aan het Executive Committee. De externe controle van de jaarstukken van Nav Bharat Jagriti Kendra geschiedt door PSD & Associated, Chartered Accountants, Ranchi, Jharkhand, India.
Vanuit Nederland is er intensief contact met het Executive Committee en de manager. Dit vindt plaats via e-mail, Zoom of per telefoon. Zo blijft het beleid in India en in Nederland goed op elkaar afgestemd en kan er snel en adequaat gehandeld worden.

Vrijwilligers in Nederland
We prijzen ons gelukkig met de inzet van enkele trouwe vrijwilligers, die zich op uiteenlopende gebieden inzetten voor het project. Dit varieert van website- en Facebookbeheer tot administratieve ondersteuning van bestuur en secretariaat. Een onderzoek naar de tevredenheid van de vrijwilligers is nooit gedaan. Het gegeven, dat ieder zijn/haar steentje bijdraagt, betrokken en gemotiveerd is en blijft bij de stichting, is voor ons toereikend. Om ook landelijk meer bekendheid te geven aan ons werk en op die manier extra inkomsten te genereren hebben we geprobeerd betrokken donateurs te bewegen om als vrijwilliger binnen hun demografisch gebied te netwerken, presentaties te geven en activiteiten te organiseren voor onze stichting. Deze actie heeft echter geen resultaat opgeleverd.

Impact
Het belang van het kind staat bij ons altijd voorop, dit is wat we aan hen verplicht zijn. De kwaliteit van ons werk moet daarom goed zijn en waar nodig verbeteren. Omdat wij willen weten wat onze resultaten zijn, trachten we deze zo zorgvuldig mogelijk te meten. Voor het meten van onze impact is gebruik gemaakt van Performance Prediction Scan (PPS) (voorheen de Impact Process Scan), die het Centraal Informatiepunt Goede Doelen (CIDG) samen met het Erasmus Centrum for Strategic Philanthropy (ECPS) heeft ontwikkeld. Deze Scan bestaat uit een verzameling criteria die een voorspellende waarde hebben voor de maatschappelijke impact van een Goede Doelen Organisatie. Als een Goede Doelen Organisatie voldoet aan een criterium is er een grotere kans dat de organisatie een positieve maatschappelijke impact levert. De Scan maakt het mogelijk om alle Goede Doelen Organisaties met elkaar te vergelijken, ongeacht hun omvang en complexiteit. De Scan geeft een score op drie hoofdpunten: transparantie (naar donateurs, doelgroep, werknemers en vrijwilligers, andere Goede Doelen Organisaties), organisatie (doelstellingen, beleid, strategie en governance) en activiteiten (aanpak, ownership en evaluatie). Op grond van onze PPS score stonden we de zevende plaats in de tweemaal gehouden Trouw Goede Doelen Top 50. Voor meer informatie over onze score verwijzen we de lezer naar de website van Independer en de Trouw Goede Doelen site.

Evaluatie en conclusies
Om onze interne doelstellingen te behalen, reflecteren we periodiek tijdens bestuursvergaderingen. Belangrijke hulpmiddelen om vast te stellen of we hierin slagen zijn de programma-evaluaties en het vaststellen van lessons learned. Op deze manier kunnen we het functioneren van onze organisatie voortdurend verbeteren.

Algemeen:
Wij zijn een kleine, lerende organisatie met korte communicatielijnen zodat we snel kunnen inspelen op ontwikkelingen of veranderingen. Bestuursvergaderingen verlopen efficiënt. We staan open voor meningen van anderen en nemen deel aan discussies, workshops, trainingen en symposia.

Als stichting zonder betaald personeel en financieel geheel afhankelijk van beschikbare fondsen, zijn we genoodzaakt voortdurend de vinger aan de pols te houden. Dit komt ook in ons beleidsplan en de meerjarenramingen tot uitdrukking.

Door de korte lijnen binnen de organisatie en de regelmatige besprekingen is het beheer van de stichting vooralsnog overzichtelijk. Het secretariaat speelt een centrale rol in de coördinatie van activiteiten, het onderhouden van interne en externe contacten, de fondsenwerving en het verstrekken van informatie. Uit kostenbesparing en uit milieuoverwegingen communiceren we zoveel mogelijk elektronisch.

Programma evaluaties:
Richting het project is onze hulpverlening "vraaggericht". Voor zover onze financiële positie dat toelaat spelen we in op de wensen van de projectpartner en de lokale bevolking uit de regio Bodhgaya. Ieder projectvoorstel wordt binnen het bestuur besproken aan de hand van een besluitprocedure projecten. Na positieve besluitvorming en beschikbaarheid van fondsen volgt uitvoering en monitoring. We volgen zo nauwlettend mogelijk wat er in India gebeurt, evalueren en kijken wat goed gaat en wat verbeterd zou kunnen worden. Deze werkwijze komt ook voort uit de uitgangspunten van ons beleid: de zelfstandigheid en de zelfredzaamheid van mensen.

Duurzaamheid en onafhankelijkheid zijn daarbij belangrijke pijlers. Eigen fondsenwerving door de Indiase partner is daarbij een belangrijk element. In het kader van de exit-strategie lukt het onze partner in India voor het eerst in 2020 fondsen te werven voor bekostiging van de dagelijkse gang van zaken binnen het kinderdorp. De korte communicatielijnen, de bezoeken aan het project, maar vooral het wederzijds vertrouwen zijn belangrijke bijdragen aan een goede samenwerking. Cultuurverschillen in denk- en handelwijze van de mensen daar en hier spelen daarbij wel een rol. "East is East and West is West, and never the Twain shall meet". Ondanks deze verschillen wordt het project lokaal goed aangestuurd.

Lessons learned:
Via lessons learned gaan we na wat het effect is van onze activiteiten hier en in India. Ook bekijken we hoe we eventueel onze activiteiten moeten aanpassen om optimaal effectief te zijn. Bij al onze activiteiten kijken we of er relevante lessen zijn geleerd in eerdere activiteiten en programma's. Die betrekken we dan bij het opstarten van nieuwe programma's. Deze lessons zijn terug te vinden in verslagen van bestuursvergaderingen, rapportages, projectevaluaties, jaarplannen etc.

RISICOMANAGEMENT

Financiële risico's
Stichting Kinderhulp Bodhgaya is volledig afhankelijk van inkomsten uit donaties en fondsen. Fondsenwerving is daarom de belangrijkste verantwoordelijkheid van ons bestuur. Daarbij stellen we ons ten doel de kosten nihil c.q. zo laag mogelijk te houden. Omdat de geefbereidheid aan goede doelen in Nederland licht afneemt betekent dat, dat we nog meer dan voorheen de relatie met onze structurele donateurs en fondsenverstrekkers sterk dienen te houden en informeren we hen met regelmaat over de voortgang van het project via rapportages, nieuwsbrieven, nieuwsflitsen en de website.

De politieke keuzes om minder uit te geven aan ontwikkelingssamenwerking zouden van invloed kunnen zijn op ons werk, omdat de beschikbare fondsen van medefinancierings-organisaties hierdoor drastisch zijn ingekrompen.

Om financiële risico's te beheersen maken we gebruik van planning, monitoring en evaluatie, van de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en de Belastingdienst. We houden in ons liquiditeitsbeheer rekening met het gegeven dat gelden voor het project op korte termijn beschikbaar dienen te zijn. We beheren ons vermogen daarom met gebruikmaking van spaar- en depositorekeningen bij een gerenommeerde bank om een zo hoog mogelijk rendement te verkrijgen met zo min mogelijk risico's. We investeren niet in beleggingen en andere risicodragende mogelijkheden die ons vermogen zouden kunnen aantasten. Bovendien garandeert de huidige bestemmingsreserve dat bij plotselinge of onverwachte gebeurtenissen die door een donatiestop zouden kunnen optreden, onze werkzaamheden in India nog een aantal jaren kunnen worden voortgezet.

Investeringen en toezeggingen voor het project worden alleen gedaan op basis van beschikbare middelen. Gelet op het beschikbare vermogen, de fondsenwerving van 2020 en de betrokkenheid van onze donateurs verwachten we onze afspraken met onze

Indiase partner over de continuïteit van het project en de vorming van een studiefonds, te kunnen blijven waarmaken.

De fraude en/of de corruptiegevoeligheid van het project is zeer klein vanwege het intensieve contact met de Indiase partner. Er is een driemaandelijkse gedetailleerde financiële verantwoording vanuit India en daarnaast vragen we bewijzen zoals rekeningen, aankoopbonnen en bankafschriften. Tijdens bezoeken van bestuursleden aan het project worden de financiën ter plaatse nog eens intensief gecontroleerd. Zowel in India als in Nederland vindt controle plaats door externe accountants. Door deze intensieve afstemming worden de financiële risico's bij de partner zoveel mogelijk beperkt, maar ook daar kunnen zich onverwachte gebeurtenissen aandienen. De kwaliteit en de betrouwbaarheid van de lokale partner is een bepalende factor. De lokale partner doet er alles aan om de kwaliteit te waarborgen. Daarnaast is er uiteraard de jaarlijkse controle van de jaarrekening door accountants, zowel in Nederland als in India.

Veiligheidsrisico's
Om risico's op het gebied van veiligheid voor de kinderen en het personeel van het kinderdorp op het gebied van brandveiligheid te beperken zijn er regels opgesteld voor brandpreventie. In alle gebouwen zijn brandmelders opgehangen en brandblussers geplaatst. Het personeel is getraind in wat te doen in voorkomende gevallen.

Bewakingspost en camera's
In verband met de veiligheid van de kinderen en het personeel is er een bewakingspost bij de toegangspoort tot het terrein van het kinderdorp. Deze bewakingspost is dag en nacht bemand. Voorts zijn er diverse bewakingscamera's op het terrein geïnstalleerd.

Organisatorische risico's
Stichting Kinderhulp Bodhgaya is als bestuur geheel afhankelijk van vrijwilligers. Onze stabiliteit en continuïteit zijn sterk afhankelijk van de kwaliteit en blijvende inzet van deze vrijwilligers. De inzet en tijdsbesteding van de vrijwilligers zijn meer dan gebruikelijk voor een bestuursfunctie. Hoewel het niet eenvoudig is nieuwe bestuursleden aan te trekken, zijn we er steeds opnieuw in geslaagd het bestuur op sterkte te houden. Als een bestuurslid aftreedt, kan dit tijdelijk leiden tot extra werkbelasting bij de overige bestuursleden of tot het tijdelijk bepalen van prioriteiten. Gezien de bescheiden omvang van onze organisatie is er geen gedragscode vastgelegd. Beleid, criteria en uitvoeringsprocedures vormen de solide basis van onze bestedingen. We hebben er vertrouwen in dat zo de continuïteit van de organisatie en het project voldoende zijn gewaarborgd.

Reputatierisico's
We vinden het van essentieel belang dat donateurs, bedrijven, fondsen en organisaties vertrouwen blijven hebben in het werk dat we doen en dat dit vertrouwen op geen enkele manier geschaad wordt. We proberen daarom zo transparant en helder mogelijk informatie te verstrekken over ons werk en het project. Dit doen we via onze website, onze nieuwsbrieven en nieuwsflitsen, voortgangsrapportages en jaarstukken. Vragen van derden proberen we zo goed en zo snel mogelijk te beantwoorden.
We gaan uiterst zorgvuldig om met de gegevens van onze donateurs. We stellen deze niet ter beschikking aan derden en leggen alleen NAW gegevens en donaties vast.

Bestuursaansprakelijkheid
Voor de leden van het bestuur is een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Vrijwilligersverzekering
Voor de vrijwilligers is een gratis vrijwilligersverzekering afgesloten via de Gemeente West Maas en Waal om eventuele risico's af te dekken.

MARKETING EN COMMUNICATIE

Strategie en beleid
We hechten veel waarde aan relevante en heldere communicatie met belanghebbenden. Uitgangspunt van het marketing- en communicatiebeleid is, om met zo gering mogelijke kosten fondsen te werven voor het Lord Buddha Home for Children en om onze stichting in Nederland en daarbuiten op de kaart te zetten door voorlichting en informatieverstrekking.
We staan open voor wensen en suggesties en zorgen ervoor dat vragen binnen enkele dagen worden beantwoord. Onze belangrijkste communicatie doelen zijn het in stand houden en verwerven van draagvlak en financiële en materiële ondersteuning van ons werk. We voeren een eigen gesponsorde huisstijl. Het logo van spelende kinderen die met elkaar verbonden zijn brengt onze missie in beeld: kinderen verbinden in de strijd tegen armoede en onrechtvaardigheid. In de huisstijl is gekozen voor een opvallende kleurencombinatie van rood en geel, signaalkleuren, die een appèl op mensen doen om geen genoegen te nemen met de grote verschillen tussen arm en rijk en die aanmoedigen die kloof te overbruggen. We tonen zo een eigen gezicht naar buiten met eigen prioriteiten. De heldere kleuren dragen ook een positieve boodschap uit: omstandigheden kunnen veranderen! Daar geloven wij in!

DOELGROEPEN
We richten onze externe communicatie op de volgende doelgroepen:

Particuliere donateurs en potentiële donateurs
We bevestigen alle ontvangen donaties via een bedankbrief. De gevers worden op de verzendlijst geplaatst voor het ontvangen van nieuwsbrieven en nieuwsflitsen van de stichting, tenzij men aangeeft dat niet te willen of de donatie anoniem is gegeven. Op verzoek ontvangt men de jaarstukken van de stichting.

Bedrijven, (vermogens)fondsen en organisaties
De communicatie heeft vooral betrekking op fondsenwerving en verantwoording. Alle gevers ontvangen een bedankbrief voor hun gift. Het contact met deze doelgroepen verloopt zowel schriftelijk of via een persoonlijke presentatie van een bestuurslid. Rapportages met fotomateriaal worden verstrekt op de door gevers gewenste wijze. De gevers ontvangen daarnaast de nieuwsbrief, het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting.

Nav Bharat Jagriti Kendra
We communiceren intensief met onze partner in India. Leidraad daarbij is de samenwerkingsovereenkomst tussen beide partijen en het projectplan. De informatie wordt uitgewisseld via e-mail, Skype, post, telefoon en tijdens bezoeken van bestuursleden aan het kinderdorp. Van deze bezoeken worden verslagen gemaakt. We wisselen ook wederzijds jaarverslagen, jaarstukken en nieuwsbrieven uit.

Adviseurs
Met onze adviseurs in India, Prof. Dr. Rajeshwar Mishra en de heer Chelladurai Solomon onderhouden we veelvuldig contact. Zij ontvangen kopieën van alle stukken die we uitwisselen met de Indiase partner en voorzien deze, waar nodig, van deskundig advies of commentaar. Daarnaast reizen zij op verzoek af naar het project om ter plaatse te overleggen over eventuele bijstellingen. Tijdens hun bezoeken aan Nederland wordt steeds plaats ingeruimd voor overleg met bestuursleden hier.

Met onze adviseur in Nederland, Radj Jhinkoe onderhouden we contact per e-mail en per telefoon. Ook hij geeft waar nodig nuttig advies over de voortgang van het project. Daarnaast treedt hij op als pleitbezorger bij het indienen van aanvragen om steun bij fondsen en organisaties.

CBF
In het kader van de toekenning van het CBF-keurmerk Erkend Goed Doel onderhouden we contacten met het CBF. Deze instantie ontvangt jaarverslag, jaarrekening, beleidsplan, goedgekeurde notulen van onze bestuursvergaderingen en andere relevante stukken op verzoek.

Externe accountant
De penningmeester heeft regelmatig contact met de externe accountant. Deze ontvangt de boekhouding, bankafschriften, goedgekeurde verslagen van bestuursvergaderingen, jaarverslag, nieuwsbrieven en andere voor hem relevante stukken.

Kennisbank Filantropie
Dit instituut beheert een centrale openbare database waar goede doelen hun gegevens kunnen invoeren. Het doel is een zo breed mogelijk publiek te informeren en de transparantie binnen de sector te bevorderen. Jaarlijks actualiseren we onze gegevens in deze database.

Media
We hebben nauwelijks contacten met "de media" en kopen geen media in. Onze ervaring is dat dergelijke contacten veel geld kosten en weinig opleveren voor een klein goed doel zoals het onze. Voor zover we contacten hebben is dit op basis van "free publicity". Op basis van "free publicity" is in 2015 het Lord Buddha Home for Children twee keer via artikelen in de regionale huis-aan-huisbladen de Regiodiek en de Maasdriehoek onder de aandacht van derden/buitenstaanders gebracht. In 2017 heeft de Gelderlander in een artikel het kinderdorp onder de aandacht van de lezers gebracht.

Via een film op de website "Ontdek en beleef de wereld" en op YouTube werd ons werk eveneens voor het voetlicht geplaatst.

Op verschillende websites is informatie over ons project geplaatst. De belangrijkste voor ons zijn: www.geef.nl, www.allegoededoelen.nl, www.OneWorld.nl, www.indiawijzer.nl, www.LIW.nl (Landelijke India Werkgroep), www.1procentclub.nl, www.nationalegoededoelentest.nl, www.independer.nl, www.cbf.nl, www.YouBeDo.com, www.indianexpatsociety.org, www.akvo.org , www.pifworld.com, www.justgiving.com. Informatie over ons project en het Lord Buddha Home for Children is ook te vinden op een aantal startpagina's en portals. Regelmatig kijken we of informatie over onze stichting op deze sites moet worden aangepast.

De samenleving
We ontvangen bijna dagelijks via e-mail, per post of per telefoon verzoeken vanuit de Nederlandse samenleving en daarbuiten. In 2021 waren dat 894 e-mails, 58 telefoongesprekken en 134 poststukken. De verzoeken hebben onder meer betrekking op algemene werkzaamheden van de stichting, scriptieverzoeken, het invullen van enquêtes, vragen over mogelijkheden van stages of vrijwilligerswerk in India of in Nederland of vragen over de mogelijkheden van (periodieke) schenkingen ten gunste van onze stichting. Daarnaast gaat het veelvuldig om aanbiedingen van commerciële bureaus/instanties, die diensten tegen betaling willen aanbieden aan de stichting.

COMMUNICATIEMIDDELEN
We maken gebruik van diverse communicatiemiddelen om onze (potentiële) achterban bij ons werk te betrekken. De belangrijkste communicatiemiddelen welke we in 2020 hebben ingezet zijn:

Website
Om geïnteresseerden over ons werk te informeren is in 2018 een vernieuwde, geheel gesponsorde website ontwikkeld: www.kinderhulpbodhgaya.nl, die in 2021 naar een up-to-date platform is overgebracht. Op de website in informatie te vinden over de stichting, over het Lord Buddha Home for Children en de activiteiten binnen het project. Ook in de nieuwsbrieven wordt daar integraal over gepubliceerd. Fotomateriaal wordt met enige regelmaat bijgewerkt. De bezoeker van de website krijgt zo een duidelijk beeld over wat we doen in India en in Nederland.

Via het e-mailadres dat genoemd staat op de website kan men verzoeken om verdere informatie. Doneren vanaf de website is mogelijk via de online donatiemodule van Stichting Geef Gratis. Deze stichting is volledig onafhankelijk en biedt gratis internetdiensten ten behoeve van goede doelen in Nederland.

Brochure
We beschikken over een geheel gesponsorde brochure, waardoor ons werk nog nadrukkelijker op de kaart staat. Daarnaast is een Engelstalige versie van de brochure uitgebracht. Deze brochure heeft ook in 2020 zijn nut bewezen en enkele nieuwe donateurs opgeleverd. De Engelstalige brochure wordt vooral gebruikt voor verspreiding vanuit verschillende tempels, kloosters en hotels in Bodhgaya.

Nieuwsbrief en nieuwsflits
Tweemaal per jaar wordt een geheel gesponsorde nieuwsbrief "Bodhgaya Nieuws" verzonden aan donateurs, sponsors en andere belangstellenden. Voor zover de nieuwsbrief niet digitaal wordt aangeboden, worden de verzendkosten eveneens gesponsord. De nieuwsbrief kan ook worden (na)gelezen en gedownload op onze website. Wanneer er tussentijds belangrijke informatie over het Lord Buddha Home for Children of over te entameren acties en evenementen beschikbaar komt wordt dit aan alle donateurs, sponsors en belangstellenden kenbaar gemaakt via een zogenoemde "Bodhgaya Nieuwsflits". In 2021 is er geen nieuwsflits verschenen.

Jaarverslag en jaarrekening
Jaarverslag en jaarrekening zijn onze belangrijkste communicatiemiddelen. We proberen hierin een zo realistisch mogelijk beeld van ons werk te geven. De stukken worden toegezonden aan bedrijven, fondsen en organisaties die ons werk steunen, aan ons Comité van Aanbeveling, het CBF en de externe accountant. De stukken staan ook op de website. Een samenvatting van de stukken wordt opgenomen in onze nieuwsbrief. Tegen kostprijs kan iedere belangstellende een gedrukt exemplaar bestellen.

Banners
We beschikken over banners die aan derden ter beschikking worden gesteld voor plaatsing op doelgerichte websites. De banners zijn ook te gebruiken als "stoppertjes" in kranten en tijdschriften.

Poster
Een reclamebureau uit Rotterdam heeft om niet posters ontworpen en laten drukken die in fraaie beelden de kernboodschap van ons werk weergeven. Deze posters worden ingezet bij het geven van presentaties en/of het houden van acties.

Presentaties
Regelmatig gaan we op uitnodiging van organisaties en particulieren het land in om een presentatie te geven over ons werk. Om het verhaal kracht bij te zetten beschikken we over foto- en filmmateriaal en een PowerPoint presentatie, die alle in eigen beheer zijn gemaakt. De presentaties zijn vaak gekoppeld aan sponsor wervende acties, georganiseerd op basis van persoonlijke initiatieven.
We proberen India ook dichterbij te brengen voor de kinderen in Nederland door op basis- en kleuterscholen interactieve lessen te verzorgen over het leven van kansarme kinderen in India. We ondersteunen deze lessen met fotomateriaal en gebruiksvoorwerpen, kleding en sieraden uit India.

Social media
We nemen deel aan diverse community sites, waaronder Facebook, Linkedin en Online Fondsenwerving. We zetten deze media in om berichtgeving over het project te verspreiden, het bedanken van sponsors en donateurs en het plaatsen van filmpjes en fotomateriaal over het project.

EVALUATIES EN CONCLUSIES
Communicatie en marketing blijven belangrijke instrumenten om het behalen van de doelstelling van onze stichting te ondersteunen. De impact van onze manier van communiceren werpt zijn vruchten af. Er ontstaat snel genegenheid bij mensen om een steentje bij te dragen, met name door persoonlijke presentaties of gesprekken van de oprichtster van de stichting of van de bestuursleden. Mensen worden geraakt door het enthousiasme en de passie die men weet over te brengen. De grootste impact wordt ervaren bij mensen die het project persoonlijk bezochten. Hun ervaring maakt zo veel indruk, dat men na terugkomst in Nederland zich wil inzetten om iets te betekenen voor onze stichting. We ontvangen daarnaast veel positieve reacties op onze rapportages, jaarverslagen en nieuwsbrieven. De kleinschaligheid van onze organisatie, ons beeldmateriaal, de website en onze manier van werken en het afleggen van verantwoording raken personen, bedrijven en organisaties, waardoor men vaak overgaat tot speciale geefacties of het verrichten van vrijwilligerswerk. Diverse communicatieadviezen over fondsenwerving zijn opgevolgd, waarmee ons werk nadrukkelijker op de kaart gezet is.

Het geven van presentaties aan sponsors, donateurs en vrijwilligers heeft geleid tot een nog grotere betrokkenheid en het bereiken van onze gestelde financiële doelstelling. De in de afgelopen jaren georganiseerde donateursdagen bleken een groot succes, veel donateurs wisten andere belangstellenden te bewegen deze dagen ook te bezoeken. Daarom zal bekeken worden of na het corona tijdperk opnieuw een dergelijke dag georganiseerd kan worden.

FONDSENWERVING

Strategie en beleid
Fondsenwerving is een van onze strategische doelstellingen. We doen dit met beperkte middelen om een zo efficiënt en effectief mogelijk resultaat te behalen. We hanteren daarbij de volgende principes:

- We gebruiken geen betaalde intermediairs.
- We onderschrijven de gedragscode van de Commissie Wijffels en die van het Instituut Fondsenwerving (IF).
- We houden ons aan de door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) bij hun keurmerk afgegeven richtlijnen.

In de bronnen van onze inkomsten zijn geen grote verschuivingen opgetreden. Door onze ervaring in het werven van fondsen komt duidelijk naar voren op welke deelprojecten we het best accenten kunnen leggen om een zo groot mogelijke kans op succes te behalen. We hechten daarbij waarde aan een lange termijn relatie met de donateur en een kwalitatieve invulling daarvan. We koppelen zo transparant mogelijk terug over de doelmatigheid van het bestede geld.

Doelstelling
Doelstelling van de fondsenwerving is financiering te verwerven voor lopende en nieuwe projecten.

Resultaten
In vergelijking met 2020 zijn de baten in 2021 achter gebleven. Voornaamste reden voor de achterblijvende baten is dat we minder actief geweest zijn in het werven van fondsen. Dit had deels te maken met de heroriëntatie op ons beleid en de prioriteiten die we willen stellen. Besloten was om vanaf 2020 op slechts één programma te focussen en wel uitsluitend op het studiefonds. Hierop is ook de fondsenwerving afgestemd. Inmiddels

zijn er meerdere subsidieaanvragen uitgezet, die, bij goedkeuring, in 2022 effect zullen sorteren. De donaties die we van particulieren ontvangen blijven stabiel. We kregen donaties van een enkel bedrijf. Ondanks corona kon één eigen actie geëntameerd worden. Spontane acties van derden blijven een welkome aanvulling op de baten, hoewel deze in 2021 niet hebben plaats gehad.

Baten Fondsenwerving	**2021**	**2020**	**verschil**
	€	€	€
Donaties, particulieren			
Donaties	14.373,00	14.268,00	105,00
Eigen fondsenwerving	1.450,00	0,00	1450,00
Acties derden, part.	0,00	0,00	0,00
totaal	**15.823,00**	**14.268,00**	**1.555,00**
Organisaties zonder winstoogmerk			0,00
Projectaanvragen	6.700,00	24.250,00	-17.550,00
algemeen			0,00
acties derden,	0,00	800,00	-800,00
totaal	**6.700,00**	**25.050,00**	**-18.350,00**
Donaties bedrijven			**0,00**
Donaties	1.500,00	4.100,00	-2.600,00
acties derden			0,00
totaal	**1.500,00**	**4.100,00**	**-2.600,00**
Subsidie overheid	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totaal zonder rente	**24.023,00**	**43.418,00**	**-19.395,00**
Rente inkomsten	-123,00	10,00	-133,00

TOELICHTING OP VERKREGEN FONDSEN

Donaties giften en schenkingen

Deze categorie omvat de vaste donateurs die jaarlijks, al dan niet via een periodieke schenking een bedrag doneren aan de stichting. Ook vallen hieronder de losse particuliere donaties. Het betreft meestal de opbrengst van verjaardagen, jubilea en andere acties van particulieren die aanleiding zijn voor schenkingen aan onze stichting. Ook instellingen, fondsen en bedrijven dragen bij aan de donaties.

Eigen fondsenwerving

Eigen acties

In het verslagjaar is één eigen actie georganiseerd.

Goedgekeurde projectvoorstellen en inkomsten Organisaties zonder winstoogmerk

Organisatie zonder winstoogmerk	**Bestemming**	**Bedrag**
Stichting Retera van het Hof	Studiefonds	€ 5.000
Stichting Jade Tara	Studiefonds	€ 350
Stichting Jawiba	Studiefonds	€ 500
Stichting LEAF	Studiefonds	€ 750

Provincialaat Dominicanen	Studiefonds	€ 100
	subtotaal	€ 6.700

Bijdragen van bedrijven

Bedrijf	**bestemming**	**bedrag**
Goossens Holding BV	Kinderhuizen	€ 1.500
	totaal	€ 1.500

Bijdragen in natura van bedrijven
Van bedrijven ontvangen we belangrijke bijdragen in natura in de vorm van professionele en/of materiële ondersteuning. In 2021 waren dat:

- VWG audit & assurance Nijmegen controleerde om niet onze boeken en zorgde voor een accountantscontrole.
- HHS Uitgeverij, Grave heeft het opmaken, drukken en verzenden van onze nieuwsbrieven geheel voor eigen rekening genomen.

Ook in 2021 hebben we opnieuw sponsorproposities opgesteld voor de zakelijke markt. Deze sponsorproposities zijn te downloaden via onze website. We hoopten daarmee fondsen te kunnen werven binnen de zakelijke markt in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. We zijn er echter wederom niet in geslaagd in 2021 op deze manier bedrijven blijvend aan ons te binden. We zullen in 2022 geen nieuw programma gelabelde donaties meer uitbrengen.

De procentuele verdeling van de diverse categorieën donateurs laat zich als volgt weergeven:

Donateurs	**2021**	**2020**	**verschil***
Actieve fondsenwerving	27,9%	55,8%	-27,9%
Passieve fondsenwerving	0,0%	1,8%	-1,8%
Particulieren	65,9%	32,9%	33,0%
Bedrijven	6,2%	9,4%	-3,2%

*: verschil absoluut

Kosten en kostenpercentage fondsenwerving en algemene beheerskosten

	2021	**2020**
	€	€
Begroting kosten fondsenwerving	200	200
Begroting kostenpercentage fondsenwerving	0,87%	0,95%
Opbrengsten fondsenwerving	24.023	43.518
Kosten fondsenwerving	1.112	58

Werkelijke kostenpercentage fondsenwerving	4,67%	0,13%
kosten beheer en administratie	2.574	681
totaal kosten werving en beheer	3.696	739
overhead	15,39%	1,70%

begrootte inkomsten	23.000	21.000
behaalde inkomsten	24.023	43.418

We hanteren een norm van maximaal 3% "kosten eigen fondsenwerving" in baten eigen fondsenwerving en we hebben deze norm tot nu toe niet overschreden. In 2021 zijn weinig directe kosten gemaakt ten behoeve van fondsenwervende activiteiten, maar technische vernieuwing van de website is de oorzaak voor het wat hogere percentage. Het merendeel van de ingezette middelen bij fondsenwerving, zoals drukwerk, beheer van de website en dergelijke, krijgen we Pro Deo aangeboden. Voor de website zijn in 2021 wel extra kosten gemaakt om de website naar een modern systeem over te zetten. Daarnaast worden kosten gemaakt voor de hosting van de website. De betreffende firma rekent daar gereduceerde tarieven voor goede doelen voor. Het duidelijk hogere percentage voor kosten algemeen beheer zijn de eenmalige kosten bij het afscheid van 4 bestuursleden. Vanaf dit jaar wordt ook een bedrag besteed aan het beheer van de financiële administratie door een extern bureau. Overige gemaakte kosten, zoals reiskosten, vergaderingen, het geven van presentaties op locatie of telefoonkosten worden door de bestuursleden en vrijwilligers persoonlijk gedragen. Het bestuur is onbezoldigd en er zijn geen medewerkers in dienst.

In de begroting wordt wel rekening gehouden met het eventueel wegvallen van sponsors in natura. Tot op heden zijn er geen sponsors in natura weggevallen.

Reserves en bestemmingsfondsen
Naast de goedgekeurde geoormerkte projecten, die per definitie een concrete bestemming hebben, worden sommige donaties en opbrengsten van acties door derden ook gegeven met een bepaalde concrete bestemming. In 2021 is € 8.750 toegekend of gedoneerd met een bestemming en uit de bestemmingsfondsen is € 15.460 uitgekeerd. De inkomsten van particulieren (€ 15.823) is in zijn geheel aan het studiefonds toegekend.

De stand per 31-12-2021 is € 223.938.

De continuïteitsreserve per 31-12-2021 is € 45.641. Deze reserve wordt vooral aangehouden om een buffer te hebben voor noodvoorzieningen in medische kosten en de inrichting van het Lord Buddha Home for Children.

Evaluatie en conclusies

- Met alle financiële steun gaan we uiterst zorgvuldig en verantwoord om. De fondsen worden effectief en efficiënt ingezet bij de diverse programma's.
- Door de corona-maatregelen was 2021 lastig om fondsen te werven. Sponsoractiviteiten en presentaties konden niet doorgaan. Daarom was het heel lastig om extra inkomsten te genereren en onze zichtbaarheid te vergroten.
- Vermogensfondsen ondersteunden in 2021 vooral projecten gericht op voedselzekerheid in ontwikkelingslanden waardoor andere projecten buiten de boot vielen.

- De particuliere gevers blijven een trouwe en waardevolle doelgroep voor onze stichting. Het aantal donateurs is nagenoeg gelijk gebleven. We willen de komende jaren actief inzetten op uitbreiding van deze doelgroep.
- In 2021 hebben we geen subsidies van overheidsinstanties ontvangen.
- In 2022 gaan we ons opnieuw richten op fondsenwervende activiteiten ten behoeve van het studiefonds.
- Het vragen om donaties voor specifieke projecten via nieuwsbrieven en sociale media waarmee we enkele jaren geleden zijn begonnen, komt langzaam van de grond. We zullen hier in 2022 en volgende jaren een nog actiever beleid in gaan voeren.
- We gaan nog meer publiciteit geven aan de wetswijziging in fiscaal aftrekbare schenkingen (vervanging notariële door onderhandse akte) in de hoop zo meer periodieke schenkingen te mogen ontvangen.

OP WEG NAAR 2022

Algemeen
Hoewel India een sterke economische groei doormaakt zal hulp aan de kastelozen nog lange tijd noodzakelijk zijn, aangezien in de praktijk blijkt dat de verschillen tussen arm en rijk nog steeds gigantisch zijn, zeker in het sterk economisch achter gebleven Bihar. Het is niet te verwachten dat hierin snel verandering zal optreden, waardoor ons werk voorlopig nog dringend nodig zal zijn.

Specifiek
Ondanks de goede resultaten die behaald zijn de laatste jaren en de voldoening over de gang van zaken in India staan we weer voor een aantal fikse uitdagingen in 2022.
Bij de oprichting van de stichting is een commitment aangegaan, waarbij de stichting de continuïteit voor de dagelijkse gang van zaken garandeert tot 2020.
Hoewel we tot nog toe de doelstellingen op het gebied van fondsenwerving ruimschoots gehaald hebben, zullen we naast onze particuliere donaties, ons nog meer moeten gaan richten op een lange termijn relatie met zakelijke sponsors of vermogensfondsen.

In de komende jaren zal een steeds grotere groep jongvolwassenen in het Lord Buddha Home for Children wonen. Dit betekent dat onze focus gericht is op het ontwikkelen van beleid waarin jongens en meisjes vanaf hun adolescentie gescheiden wonen. Daarnaast moeten ze worden voorbereid op het volgen van een opleiding en/of werken buiten het kinderdorp tot aan het zelfstandig extern wonen. Dit vergt een heel nieuwe aanpak.
De toegevoegde waarde van onze organisatie bestaat uit het beleid dat we voeren met betrekking tot empowerment en ownership (zie onze strategie). We gaan daarbij uit van een gelijkwaardige en volwaardige samenwerkingsrelatie met onze Indiase partner. We bepalen gezamenlijk inhoud en vorm van het beleid en we delen de verantwoordelijkheid voor het bereiken van resultaten. Daarbij zijn capaciteitsopbouw, implementatie, evaluatie en het meten van de impact een blijvend punt van aandacht.
We hebben niet de intentie meerdere soortgelijke voorzieningen als het Lord Buddha Home for Children te gaan opzetten in Bihar, hoezeer de erbarmelijke toestand van de kastelozen in Bihar daar om vraagt. Wij hebben er eenvoudig de menskracht en de middelen niet voor.

Aangezien we opkomen voor rechten van kinderen zijn we ervan overtuigd dat we voor het genereren van de benodigde fondsen voor de realisering van onze doelstellingen ook voor 2022 weer een beroep kunnen doen op onze donateurs en sponsors.

MEDE MOGELIJK GEMAAKT DOOR:

We willen graag iedereen, die ons in financiële of materiële zin gesteund heeft of zich op andere wijze heeft ingezet voor ons werk bedanken. Zonder hun vrijgevigheid, betrokkenheid, professionaliteit en inzet zou ons werk niet mogelijk geweest zijn.

De kinderen van het Lord Buddha Home for Children sturen allen als dank hun stralende glimlach. Mooier kan toch niet!

We noemen:

- Al onze trouwe vrienden en donateurs
- Onze vrijwilligers: Gerard Bonneke, Sandra Kruijdenberg en Wieneke Weusten

Onze sponsors vanaf het eerste uur tot heden:

1%Club	Achmea Foundation, Zeist
Ad Merkx, kunstenaar, Weurt	Albert Heijn Malden, Malden
Angelos Tassopoulos, kunstenaar, Nijmegen	Anton Jurgensfonds, Nijmegen
Arcade BV, Nijmegen	Artichoc, Chocolaterie, Amsterdam
Artworld Lijstenmakerij, Malden	ASN Foundation, Den Haag
Athlon Car Lease Nederland B.V, Almere	Atos Origin Derde Wereld Fonds, Geldrop
AvDPromotions, Leerdam	Axi Traxi, Malden
Babette Degraeve, kunstenares, Nijmegen	Band Villa, Nijmegen
Barokensemble Damiate Musica, Haarlem	Basisschool 't Startblok, Cuijk
Bemmel Haalderen Stichting, Utrecht	Belleportee, Huissen
Berk accountants en belastingadviseurs, Nijmegen	Bloemen van Johannes, Beuningen
Bloemenhuis Gommers, Malden	Bloemstukken Martha Schouten, Baambrugge
Boekhandel Hilarion, Nijmegen	Boekhandel Roelants v/h de Oude Mol, Nijmegen
Boerengolf, familie Verploegen, Winssen	Bolsenbroek

Van den Boogaard & Partners, Heumen	Bremdermeer B.V., Wijchen
Carla Commijsfonds, Utrecht	Charity Stichting Rob Beers, Nootdorp
Christelijke Basisschool de Oliebron, Schoonebeek	Cladua Hek, Kunstprojecten, West-Terschelling
College Blaucapel, Utrecht	Congregatie Broeders van Johannes de Deo, Den Bosch
Congregatie De Kleine Zusters van de Heilige Joseph, Heerlen	Cordaid, Den Haag
COS Gelderland, Nijmegen	Coverband Roy & the Rodjers, Nijmegen
CSN Media, Oss	Damesorkest "Tutto Piacere" Etten-Leur
Dansgroep Indikala, Arnhem	Dansgroep Kamal Roshan, Den Haag
De Groene Ezel, Heemskerk	De Kort Communicatie, Amsterdam
De Laak, Delicatessen en Wijnen, Nijmegen	De Tempelhof (Huub en Adelheid Kortekaas), Winssen
De Winckelsteegh, Nijmegen	Demes Beheer B.V., Dokkum
Dex partyverhuur, Boxmeer	Diaconie Gereformeerde Kerk Kadoelen, St. Jansklooster
Discprint, Almere	Dominicus College, Nijmegen
Dons Kinderopvang, Amsterdam	Drukkerij Luxor, Nijmegen
Drukkerij Mailstreet, Deventer	Ds. Boerstichting, Arnhem
Emex BV, Wijchen	Stichting Emmaus, Bilthoven
Emmausschool, Heesch	Ernst & Young accountants en belastingadviseurs, Nijmegen
Exel Nederland, Hoofddorp	Fier Automotive, Helmond
Fokker Printing, Amsterdam	Fortapack Holding, Nijmegen
Fortarock, Nijmegen	Fotografie Markim, Nijmegen
Fun Food Factory, Nijmegen	Gaia, netwerk vrouwelijke ondernemers
Goede Doelenfonds E&S advies en management, Apeldoorn	Golfbaan Het Rijk van Nijmegen, Groesbeek
Goossens Holding BV, Erp	Grafisch Centrum, Galgenwaard, Utrecht
GRAPY.NL, Molenhoek	Groenopleidingen Pluryn Werkenrodegroep, Groesbeek
HANOS, Horecagroothandel, Nijmegen	Harry Straten, zanger, Nijmegen
HDtt, Nijmegen	Hendrik van Dijkfonds, Gemert
HHS Uitgeverij, Grave	Hotel Erica, Berg en Dal
Lisette Huijbregts, kunstenares Amsterdam	Huub en Adelheid Kortekaas, zie onder De Tempelhof
I don't buy it, Rotterdam	Immo Consult B.V., Amsterdam
Impulsis, Utrecht	Ingrid Heijl zangeres, Cuijk
India Instituut, Amsterdam	Johanna Donk-Grote Stichting, Baarn
Johannes Stichting, Ridderkerk	Kerk van de Hervormde Gemeente, Kortenhoef
Kookschool en Catering Bedrijf AuBainMarie, 's-Gravenzande	Kool trouwauto's en riksja's, Nieuwegein
Kringloopwinkel De Kring, Reeuwijk	Kringloopwinkel Vraag en Aanbod, Wijchen
Kurtface Zeefdrukkerij, Nijmegen	Ladies Circle 13, Land van Cuijk
Lady Paula Bloemsierkunst, Nijmegen	Landgoed Holthurnse Hof, Berg en Dal
Lionsclub, Land van Cuijk en Noord Limburg	Lionsclub, Land van Cuijk en Overmaze
Lionsclub, Ooststellingwerf	Makelaardij Tchong Woe, Amsterdam
Marant Educatieve Dienst, Nijmegen	marckaekebeke.nl, Molenhoek
Marjan van Linge, kunstenares, Mook	Mark-Up Multi media, Nijmegen
Mediatrack, Amsterdam	MenJ, Beuningen
Mia Keulaerds Fonds Heerlen	Michael Shalton Productions, St. Agatha
Museumpark Oriëntalis, Nijmegen	Muziekband Shakeled, Nijmegen
Muziekband Undercover, Nijmegen	NCDO, Amsterdam
Ned Tax, Nijmegen	Nijmeegse Aeroclub, Malden
Notariskantoor Otten, Gerritsen en Beks, Gemert	Notariskantoor Dirkzwager, Nijmegen
Notariskantoor Hekkelman, Nijmegen	NOVIB Oxfam the Netherlands, Den Haag
Open Academie, Bemmel	Openluchtmuseum, Arnhem
Osage, Utrecht	Osnabrugge, Nijmegen

Ouwehands Dierenpark, Rhenen	PABO Groenewoud/Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, Nijmegen
PABO/Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, Arnhem	Pannenkoekenrestaurant De Duivelsberg, Berg en Dal
Pannenkoekenrestaurant 't Hoogstraatje, Nijmegen	Paters Montfortanen, Valkenburg (Lb)
Paul Tensen Stichting, Heemstede	Peter van Vliet Foundation, Den Haag
Prins Clausschool, Nijmegen	Prismaat Makelaars, Amsterdam
Product Plus, Nijmegen	Protestante Gemeente, Grolloo
Provincialaat Dominicanen, Berg en Dal	Pukkikleding.nl, Alkmaar
Rabobank, Nijmegen	Ratatouille Traiteur, Amsterdam
Reaal verzekeringen, Utrecht	Real Impact, Arnhem
Rede Consultancy B.V., Ede,	ROC A12, Ede
Rotary club Land van Cuijk/Noord Limburg	Rotary club Rijk van Nijmegen
Rotary club Tiel-Waalstreek	Salonorkest Duo Retro, Nijmegen
Saswitha Opleiding voor Yoga en Wijsbegeerte, Bilthoven	SBO scholen, Nijmegen
SBO school Klavervier, Beuningen	Stichting M.R. Schreuders, Huizen
Share4More Fonds van de Rabobank, Utrecht	Sligro groothandel, Nijmegen
Snoek, beenmode, Nijmegen	Stadsschouwburg, Amsterdam
Stichting Alle Beetjes, Amsterdam	Stichting 't Arme Weeshuys en het Arme Weeshuis der Kercken van Breda, Breda
Stichting GGD Baron van Hardenbroek van de Kleine Lindt, Eindhoven	Stichting Bastmeyer, Oosterhout
Stichting Berkenzathe, Heerde	Stichting Bouw voor Bouw, Eindhoven
Stichting Burgerweeshuis, Warnsveld	Stichting Casterenshoeve, Nijmegen
Stichting Corona Galina, Hoogmade	Stichting de Goeie Doelen, Delft
Steunstichting Deurman Huis ter Heide	Stichting De Kootje Fundatiën, Utrecht
Stichting Kringloopwinkel De Wisselbeker, Nootdorp	Stichting DORODARTE, Bloemendaal
Stichting Dr. Hofsteestichting, Alkmaar	Stichting Fair Friends, Den Haag
Stichting Het Glazen Huis, Amersfoort	Stichting Jawiba,Blekersgraaf
Stichting Jobena, Heemstede	Stichting Jade Tara, Utrecht
Stichting Julia, Rotterdam	Stichting Jong, Bilthoven
Stichting Kinderfonds van Dusseldorp, Haarlem	Stichting Keer op Keer, Heiloo
Stichting Casterenshoeve, Nijmegen	Stichting van Leek, Groningen
Stichting Muziek voor Kinderen, Amsterdam	Stichting Madurodam Steunfonds, Den Haag
Stichting Praktijk Onderwijs, Nijmegen	Stichting Overal, Nijmegen
Stichting R.K. Bijzondere Gezondheidszorg, Rotterdam	Stichting Retera-van het Hof, Son
Stichting St. Maarten Charitas, Arnhem	Stichting SOBER, Wijchen
Stichting Trifud Trust, Son	Stichting Tiny en Anny van Doornefonds, Eindhoven
Stichting Weeshuis, Nijkerk	Stichting Vraag en Aanbod, Wijchen
Stichting Wijjocha, Berg en Dal	Stichting Weeshuis der Doopsgezinden, Haarlem
Stichting Winters van den Speulhof, Baarlo	Stichting Willem Meindert de Hoop, Amsterdam
Taku Tuka Foundation, Driebergen-Rijsenburg	Stichting Zijn, Rotterdam
Térèse van Attekum Stichting, Doornenburg	Tennisclub Nijmegen-Quick, Nijmegen
Transcontinenta BV, Nieuw-Vennep	TNT postgroep, Naarden

Trio Endlezz, Molenhoek	Transcontinenta BV, Nieuw-Vennep
Tuincentrum Overvecht, Beuningen	Trio Xenia, Nijmegen
Uitgeverij Compact, Nijmegen	Turnvereniging De Hazekamp, Nijmegen
Van de Wal marktkramen en partytenten, Nijmegen	Uitgeversmaatschappij De Gelderlander, Nijmegen
Van Lanschot Bankiers, Nijmegen	Van der Stad, gereedschappen/ijzerwaren, Nijmegen
Verhees Reclameproductie B.V., Nijmegen	Vereniging Vrouwen met Hogere Opleiding (VVAO), afdeling Nijmegen
VWG audit & assurance, Nijmegen	Vincentiusvereniging 's-Hertogenbosch, Den Bosch
Wijnclub, Amsterdam	Wallstreet WEB, Amsterdam
Wilde Ganzen, Hilversum	Wereldwinkel, Sittard
Yogastudio Puur, Amersfoort	Wilhelmina Bladergroenschool, Nijmegen
Yogastudio Shantoga, Baarn	Yogacentrum Eemland
	Zorgverzekeraar VGZ, Nijmegen

ORGANISATIE GEGEVENS

In INDIA:
Nav Bharat Jagriti Kendra (NBJK)
Satish Girija, secretaries

Registered Office:	At: Bahera, P.O.: Brindavan Via: Chauparan, Hazaribag District, Pin-825301. Jharkhand, India
Coordination Office:	At: Amrit Nagar, P.O.: Korrah Hazaribag District, Pin-825301 Jharkhand, India
Telefoon:	06546-26333(0), 06546-223143E-mail: nbjkco@gmail.com, satishgirija@gmail.com
Website:	www.nbjkindia.org
Registraties:	Society Registration Act, XXI, 1860 by IG registration, Govt. of Bihar, Patna. Reg.number: 61/1874-1975, d.d. 26/09/1974 F.C.R. Act 1976 by Ministery of Home Affairs, Govt. of India, Delhi
Regn. Number:	031110001, d.d. 04/01/01985
PAN number:	AAAA no. 398R
Regn.	Under 80 G of IT Act 6222-24 Dhanband d.d. 10/01/2001
Externe accountant:	PSD & Associates, Chartered Accountants, Ranchi, Jharkhand,India

In NEDERLAND:
Stichting Kinderhulp Bodhgaya

Mr. Ine le Blanc, secretaris

Kantoor:	Kortestraat 12, 6657 AG Boven-Leeuwen
Telefoon:	0487-305391
E-mail:	info@kinderhulpbodhgaya.nl
Website:	www.kinderhulpbodhgaya.nl
Registratie:	Kamer van Koophandel Centraal Gelderland no.09135709
ANBI registratie:	812604647
CBF keurmerk:	302272-10
Externe accountant:	VWG audit & assurance, Nijmegen

FINANCIEEL VERSLAG

In dit hoofdstuk bespreken we de begroting 2022 en de jaarrekening 2021.

Voor het financiële beleid van Stichting Kinderhulp Bodhgaya zijn de richtlijnen van de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) en de criteria van het CBF leidend. De baten zijn ten opzichte van de begroting 2021 afgenomen. De bestedingen zijn lager dan begroot.

Sinds 2010 beschikken we over een CBF keurmerk, waarmee we voldoen aan strenge kwaliteitseisen over het zorgvuldig omgaan met iedere euro, daar verantwoording over afleggen en we ons onafhankelijk laten controleren.

Wij proberen de risico's bij de uitgaven te beperken door onze Indiase partner alleen gelden toe te kennen op basis van schriftelijke (project)voorstellen. Gezamenlijk maken we afspraken over de wijze van verantwoording over de uitvoering van de (deel)-projecten en activiteiten. Ook vragen we bewijzen zoals rekeningen, bonnen en bankafschriften. Daarnaast ontvangen wij van de Indiase partner de jaarstukken en een accountantsrapport.

We gaan ervan uit dat onze partner in India erin slaagt ook de komende jaren voor de dagelijkse gang van zaken financieel op eigen benen te blijven staan. Mede in verband daarmee is het groeipercentage aan de inkomsten- en uitgavenkant laag gehouden.

BEGROTING 2022

	begroting		**resultaat**		**begroting**	
	2021		2021		2022	
Baten	€	€	€	€	€	€
Baten van particulieren	15.000		15.823		14.000	
legaat						
Baten van bedrijven	3.000		1.500		2.000	
Baten van subsidies van overheden	0		0		0	
Baten van andere organisaties						
zonder winststreven	5.000		6.700		5.000	
Som van de geworven baten		23.000		24.023		21.000
Baten als tegenprestatie voor de						
levering van producten en/of diensten	0					
Som van de baten		**23.000**		**24.023**		**21.000**
Lasten						
Besteed aan doelstellingen						
LHBC						
Kinderhuizen: inrichting	0		0		0	
onderhoud: renovatie	0		0		0	
studiebeurzen	25.000		15.460		25.000	
Valutarisico	1.000				1.000	
besteed aan doelstelling		26.000		15.460		26.000
Wervingskosten	200		1.122		200	
% van de baten	0,9%		4,7%		1,0%	
Kosten beheer en administratie	800		2.574		800	
% van totale lasten	4,2%		11,3%		4,2	
		1.000		3.696		1.000
Som van de lasten		27.000		19.156		27.000

Saldo voor financiële baten en lasten	**-4.000**	**4.867**	**-6.000**
Saldo financiële baten en lasten	-1.000	-376	-1.000
Saldo van baten en lasten	**-5.000**	**4.491**	**-7.000**
Resultaatbestemming			
Toevoeging / onttrekkingen aan			
Studiefonds		8.395	
Bestemmingsfondsen		168	
Continuïteitsreserve		-4.072	
		4.491	

JAARREKENING 2021

BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vorderingen en overlopende activa (1)	4.338	412
Liquide middelen (2)	266.944	266.673
	271.282	267.085
	271.282	267.085

PASSIVA		
Bestemmingsfondsen en reserves		
Bestemmingsfonds Studiefonds (3)	199.785	191.390
Overige bestemmingsfondsen (4)	19.879	19.711
Continuïteitsreserve (5)	45.641	49.713
	265.305	260.814
Kortlopende schulden (6)	5.977	6.271
	5.977	6.271
	271.282	267.085

WINST- EN VERLIESREKENING T/M DECEMBER 2021

		begroting	
	2021	2021	2020
Baten			
Baten van particulieren (7)	15.823	15.000	14.268
Baten van bedrijven (8)	1.500	3.000	4.100
Baten van subsidies van overheden (9)	0	0	0
Baten van organisaties zonder winststreven (10)	6.700	5.000	25.050
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten (11)	0	0	0
Som van de baten	24.023	23.000	43.418
Lasten			
Besteed aan doelstellingen LHBC (12)	15.460	26.000	22.069
	15.460	26.000	22.069
Wervingskosten (13)	1.122	200	58
Kosten beheer en administratie (14)	2.574	800	680
	3.696	1.000	738
Som van de lasten	19.156	27.000	22.807
Saldo voor fianciële baten en lasten	4.867	-4.000	20.611
Saldo financiële baten en lasten (15)	-376	-1.000	-214
Saldo van baten en lasten	4.491	-5.000	20.397
Resultaatbestemming (16)			
Toevoeging/onttrekkingen aan studiefonds	8.395	0	-4.274
Bestemmingsfondsen	168	0	11.570
Continuïteitsreserve	-4.072	-5.000	13.101
	4.491	-5.000	20.397

Activiteiten van de stichting
De stichting is opgericht per 19 mei 2003 en heeft als doel: De kwaliteit van het dagelijkse leven en de zelfstandigheid van kasteloze kinderen en hun ouders in de regio Bodhgaya, in de deelstaat Bihar, India, te bevorderen, met name op het gebied van onderwijs/opleiding, medische zorg, voeding en arbeid. De stichting maakt geen onderscheid naar ras, religie of geslacht.

De stichting beoogt geen winst te maken.

Ter realisering van haar doelstelling is de stichting een samenwerking aangegaan met de Indiase non-gouvernementele organisatie Nav Bharat Jagriti Kendra (NBJK), gevestigd in Hazaribag, Jharkhand, India. Daartoe in staat gesteld door de financiële ondersteuning van de stichting heeft Nav Bharat Jagriti Kendra een tehuis voor de opvang en verzorging van wezen en verlaten kinderen, het Lord Buddha Home for Children, gebouwd in Bodhgaya, een plaats in de deelstaat Bihar in India. Nav Bharat Jagriti Kendra is vanaf 2020 verantwoordelijk voor huisvesting en verzorging. Onderwijs & opleiding en basisgezondheidszorg staan daarbij centraal. De stichting legt zich nu vooral toe op de ondersteuning van de vervolgopleiding van de kinderen en jongeren. Meer informatie hierover vindt de lezer op de website van de stichting:

www.kinderhulpbodhgaya.nl

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

Algemeen
De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen', zoals geactualiseerd in 2016. Dit betekent een nieuw model staat van baten en lasten en een nieuw model toelichting bestedingen.

Valutaomrekening
De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de stichting is.
Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetaire balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum.
Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorderingen en overlopende activa
Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen
De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden
Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald.

Baten
Baten uit eigen fondsenwerving
Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.
De overige baten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten
Besteed aan doelstelling
Subsidieverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk is meegedeeld aan de subsidieontvanger, ongeacht in welk boekjaar de subsidie wordt uitgekeerd.

Overige lasten
De overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.

Toelichting op de posten op de balans

	2021	2020
Vorderingen en overlopende activa (1)	€	€
Nog te ontvangen rente bank	0	10
Donaties 2021, te ontvangen in 2022	4.338	402
	4.338	412
Liquide middelen (2)		
Kas		-
Rabobank (1816.59.573), betaalrekening	114.281	114.020
Rabobank (34.90.210.876), bedrijfsspaarrekening	152.663	152.653
	266.944	266.673

Bestemmingsfondsen
In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de projecten waaraan de bestemmingsfondsen zijn gekoppeld met de bijbehorende stand per 31 december 2020 en 2021 en de betreffende inkomsten en uitgaven.
In de bestemmingsfondsen treedt een duidelijke beleidsmatige verschuiving op naar het studiefonds ter financiering van verdere studies en ondersteuning van de kinderen van het LBHC.

Bestemmingsfonds Studiefonds (3) en Overige Bestemmingsfondsen (4)

In onderstaande tabel is een overzicht gegeven van het studiefonds en de overige bestemmingsfondsen.

	saldo	inkomsten	uitgaven*	saldo
	31-12-2020	2021	2021	31-12-2021
bestemmingsfonds	€	€	€	€
Studiefonds	191.390	23.773	15.378	199.785
Overige bestemmingsfondsen	19.711	250	82	19.879
Totaal	211.101	24.023	15.460	223.938

*: uitgaven in het kader van de geoormerkte fondsen

In totaal is van het resultaat boekjaar € 8395 van het studiefonds toegevoegd. In totaal is van het resultaat boekjaar €168 aan de overige bestemmingsfondsen toegevoegd.

In onderstaande tabel zijn weergegeven de details van de overige bestemmingsfondsen.

	saldo	**inkomsten**	**uitgaven***	**saldo**
	31-12-2020	2021	2021	31-12-2021
Overige bestemmingsfondsen	€	€	€	€
Kinderhuizen, exploitatie	4.100	250	0	4.350
Sport- en spelvoorzieningen	1.593		0	1.593
Community Empowerment	2.500		0	2.500
Community Hall, bibliotheek	2.163		0	2.163
Medisch kosten	1.854		82	1.772
Bouw en onderhoud	7.500	0	0	7.500
Totaal	19.711	250	82	19.879

*: uitgaven in het kader van de geoormerkte fondsen

toevoeging	168

De baten van acties derden en van de bedrijven hebben steeds een bestemming gekregen of kregen een bestemming toegewezen.
Ook van particulieren heeft de stichting donaties met een bestemming ontvangen.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de donaties met een bestemming:

Donaties ontvangen met een bestemming		bedrag
organisaties zonder winstoogmerk		€ 6.700
bedrijven		€ 1.500
particulieren		€ 550
	totaal	€ 8.750

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de donaties voor het studiefonds.

Donaties ten behoeve van studiefonds		bedrag
donaties met bestemming studiefonds		€ 8.500
donaties particulieren algemeen**		€ 15.273
	totaal	€ 23.773

**: deze donaties krijgen de bestemming studiefonds

Reserves (5)	2021 €	2020 €
Stand per 31 december 2020/2019	49.713	36.612
Onttrekking / toevoeging uit resultaatbestemming boekjaar	- 4.072	13.100
Stand per 31 december 2021/2020	45.641	49.713

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om aan de verplichtingen aan de doelstelling te voldoen. Hoewel onze partner NBJK vanaf 1 januari 2020 zelf de financiering van de kinderhuizen zal verzorgen, houdt de stichting voorlopig nog een kleine reserve aan.

Kortlopende schulden (6)	2021 €	2020 €
Overlopende passiva	599	5.580
Verplichtingen ten behoeve van de doelstelling	5.378	691
	5.977	6.271
Overlopende passiva		
Nog te betalen diverse kosten	449	330
vooruitbetaalde donaties	150	5250
	599	5.580

De diverse kosten bestaan uit bankkosten (€ 160) en beheerskosten
(€ 289).

Toelichting op de winst- en verliesrekening

		begroot	
	2021 €	2021 €	2020 €
Baten van particulieren (7)	15.823	15.000	14.268

Van de trouwe schare donateurs, die overigens wel kleiner wordt, ontving de stichting € 15.823 (2020: € 14.268), waarvan € 300 met de bestemming studiefonds en € 250 met de bestemming kinderhuizen werd gedoneerd. In het verslagjaar waren er geen acties derden zoals ook in 2020.

Baten van bedrijven (8) De volgende bijdrage van bedrijven werden ontvangen:	1.500	3.000	4100

Bedrijf	bestemming	bedrag
Goossens Holding BV	Studiefonds	€ 1.500
	totaal	€ 1.500

Baten van subsidies van overheden (9) In het verslagjaar werd geen subsidie ontvangen van overheden.	0	0	0
Baten van organisaties zonder winststreven (10)	6.700	5.000	25.050

Het betreft goedgekeurde projectvoorstellen bij organisaties zonder winstoogmerk en een project op eigen in initiatief. In onderstaande tabel wordt daarvan een overzicht gegeven.

Organisatie zonder winstoogmerk	**bestemming**	**bedrag**
Retera van het Hof	Studiefonds	€ 5.000
Stichting Jade Tara	Studiefonds	€ 350
Stichting Jawiba	Studiefonds	€ 500
Stichting LEAF	Studiefonds	€ 750
Provincialaat Dominicanen	Studiefonds	€ 100
	totaal	€ 6.700

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten (11) In het verslagjaar was hiervan geen sprake.	0	0	0

	2021 €	**begroot** 2021 €	2020 €
Besteed aan doelstelling (12)			
ten behoeve van Lord Buddha Home for Children, Bihar, India			
Kinderhuizen, exploitatie			
Kinderhuizen, inrichting			
Leer/werkplaats			
Onderhoud			
Studiebeurzen	15.460	15.000	22.069
Valutarisico		1.000	
Totaal	15.460	16.000	22.069

Vanaf begin 2020 is de partner NBJK verantwoordelijk voor de financiering van het kinderhuis.
Het totaal van de bestedingen aan doelstellingen in procenten van het totaal van de baten bedraagt 64% (15.460/24.023*100%; 2020: 51%). 21% (2020: 47 %) is toegevoegd aan de reserve om later uit te geven aan de doelstelling. Een 15 % is besteed aan werving, beheer en administratie.
De declaraties van NBJK bleven veel achter bij de begrootte bedragen.

Kosten werving baten (13)

	1.122	200	58

In 2021 waren er geen kosten eigen fondsenwerving. (2020: € 0)
In 2021 bedroegen de kosten acties derden € 0. (2020: € 0).
Kosten werving baten zijn € 1.122 (2020: € 58). Het betreft de drukkosten van het jaarverslag (€ 121) en het omzetten van de website (€ 1.001) naar een ander systeem.
De totale kosten werving baten in procenten van het totaal van de baten bedraagt 4,7 % (1.122/24.023*100%; 2020: € 0,1%). Dit

voor deze stichting hoge percentage wordt vooral veroorzaakt door de eenmalige omzettingskosten voor de website.

Kosten Beheer en administratie (14)

	2.574	800	681

De kosten beheer en administratie zijn € 2.574 (2020: € 681). Het betreft secretariaatskosten € 289 (2020: € 299), de erkenningsbijdrage (CBF) € 273 (2020: €265), diversen secretariaat: € 120, kosten financiële administratie € 605 en representatie € 1287 (2020: € 30). De post representatie betreft vooral het afscheid van vier bestuursleden.
De kosten van beheer en administratie bedragen in procenten van het totaal van de baten 11% (2.574/24.023*100%; 2020: 1,6%).

Saldo financiële baten en lasten (15)	2021 €	begroot 2021 €	2020 €
rente	-123	10	10
bankkosten	-253	-190	-224
saldo	-376	-200	-214

De rente op de spaarrekening is voor het eerst negatief. De reguliere bankkosten zijn hetzelfde.
De bankkosten voor de overmaking van geld naar NBJK in India ten behoeve van hun lokale bank worden nu ondergebracht bij uitgaven voor de doelstelling.

Gemiddeld aantal personeelsleden
Bij de stichting waren in 2021 geen personeelsleden in dienst. (2020: 0).

Bezoldiging bestuurders
De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

Resultaatbestemming (16)
Aan de bestemmingsfondsen wordt van het resultaat boekjaar (exploitatie) € 8395 toegevoegd aan het studiefonds en € 168 toegevoegd aan de overige bestemmingsfondsen. Aan de continuïteitsreserve wordt € 4.072 onttrokken.

Verdeling bestedingen

	Kinderhuizen Lord Buddha Home for Children (LHBC)*	Studiefonds LHBC
	€	€
verstrekte (project)subsidies en (project)bijdrage**	0,-	15.460
Communicatiekosten		
Kantoor- en algemene kosten		
totaal		

*: inclusief onderhoud

**: overige categorieën niet van toepassing

			Totaal		
	Wervings-kosten	**Kosten beheer en administratie**	**resultaat 2021**	**Begroot 2021**	**resultaat 2020**
	€	€	€	€	€
bijdragen projecten			15.460	16.000	22.069
Communicatiekosten	1.122		1.122	200	58
Kantoor- en algemene kosten		2.574	2.574	800	681
totaal			19.156	17.000	22.808

Deze toelichting lastenverdeling is opgesteld volgens bijlage 3 model lastenverdeling, richtlijn 650, CBF.

De niet opgenomen categorieën van lasten (subsidies, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk, personeelskosten, huisvestingskosten en afschrijving en rente) zijn niet van toepassing voor de stichting Kinderhulp Bodhgaya. Dit geldt eveneens voor de categorie gezamenlijke actie.

ACCOUNTANTSVERKLARING

VWG*
audit & assurance

Postbus 1074 | 6501 BB Nijmegen | T. 024 - 365 09 65

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Kinderhulp Bodhgaya, Nijmegen

Opdracht
Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Kinderhulp Bodhgaya te Nijmegen beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de bepaling van Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking

Conclusie
Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderhulp Bodhgaya per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Nijmegen, 20 april 2022
VWG audit & assurance

w.g. Th. Verwoert RA

Op al onze diensten zijn van toepassing onze algemene voorwaarden welke kunnen worden verkregen via www.vwg.nl onder info.
VWG audit & assurance is de handelsnaam van VWG registeraccountants B.V.

Via SRA International lid van INAA GROUP (international network of accountants and auditors).